

## 緬懷許理事長對台灣合作社事業發展的貢獻

－中華民國合作事業協會－

許文富理事長辭世的消息震撼了國內的合作社界！爽朗的笑容、豪氣親切的待人處事態度、認真敬業的做事精神、還有深不可測的酒量，都成為大家永遠的懷念。

許理事長對台灣合作社事業的發展與合作理念的推展貢獻相當卓著，與中華民國合作事業協會的淵源相當深遠。自美國賓州州立大學完成農業經濟博士學業後，許文富博士即回國任教於台大農經系。由於在農經界表現相當傑出，此一青年才俊學者遂深獲各方好評，也受到層峰的賞視，旋即於民國61年被任命為台灣省政府委員。

民國62年，當時的中華民國合作事業協會理事長谷正剛先生引介許教授到協會擔任副秘書長。第二年樓桐孫先生當選為合作事業協會理事長時，聘任為秘書長，從此許文富先生連續擔任中華民國合作事業協會秘書長職務長達40年，直到民國101年獲選擔任中華民國合作事業協會理事長。



▲許故前理事長文富

許理事長服務於合作事業協會的四十多年期間，對中華民國合作事業協會的業務建樹良多，諸如舉辦各類合作社講習會、合作事業發展研討會、國際合作社節慶祝大會、合作智能競賽、國際性合作會議活動、與各國合作社團相互訪問增進國際友誼，出版合作事業叢書、合作社事業年鑑、合作社事業統計年報、合作社事業報導季刊，以及最近即將出版的「中華民國臺灣合作社動運發展史」，都在他的規劃指導下而完成。也由於許理事長致力於合作事業協會的業務推展，因此對於台灣合作社事業的發展有相當程度的貢獻，尤其是對於台灣信用合作社事業、農業產銷合作社與青果運銷合作社的發展影響最為卓著，並深受合作社界各類事業經營者的愛戴。

合作事業協會內部的人事制度與管理規章亦在他的擬定下完成，奠定了穩固的行政管理制。許理事長對於業務決策明快果斷，對協會行政事務充分授權，讓協會能朝明確的目標前進。由於許理事長體恤部屬，讓協會同仁內心感動，故秘書處能主動做好本職工作，以實際行動感謝其關懷。許理事長「望之嚴然，即之也溫」的風範，以及「心胸開闊」、「寬以待人」、「樂於助人」的人格特質，是協會理監事同仁與會友們對他的共同印象，也是許理事長吸引眾多朋友樂於與之相處，並深受部屬與子弟們尊崇的原因。

許理事長雖然離開了，但是他老人家的風範、敬業樂群的精神、熱心助人的熱忱、寬闊開朗的胸襟氣度、對國家社會的貢獻，都將永留典範於人間。



民國82年與楊家麟先生在合作界春節聯誼會中合影



104年6月26日慶祝第93屆國際合作社節合作事業發展研討會  
(左一)許故前理事長文富(中間)內政部邱常務次長昌嶽  
(右一)中國合作事業協會吳祕書長榮杰 合影

## 典範長存我心

12/5 接到許老師辭世噩耗時正在屏東參加台灣農村經濟學會的年會及學術研討會。雖然不是全無心理準備，卻感覺來得太快。因為須離開台北兩天，南下參加農學年會及農經學會年會，所以 12/3 傍晚還臨時約了自大學畢業就由許老師介紹在農經系擔任秘書的歐美華小姐及合作協會的阿彬到台大醫院去探視老師，沒想到卻是最後一面。

認識許老師是從四十年前在台大農經系念書時修農產運銷學及高級農產運銷學開始的，但是真正有較多的機會和許老師相處是最近十年左右的時間。以前不是很明白，為什麼老師身邊總有那麼多朋友和學生「簇擁」著他老人家，後來慢慢發現許老師本身就是一個具有磁吸效應的磁場，越了解老師的人就越心悅臣服地陪伴在他身邊，而且許老師的磁場還有形無形地影響著週遭的人、事、物。

許老師喝酒豪爽、愛熱鬧、交友廣闊的行事作風不同於大部分的學者，也是產官學界都相當清楚與讚佩的風範。我常常私下把老師視為一尊委身於紅塵的彌勒佛。許老師還把身邊最貼心的子弟兵組成了「雙週會」，雖然我戲稱其最主要的目的之一就是在最輕鬆自在的氛圍下陪老師喝酒吃飯聊天，其實我們都知道，老師心裡還有多重的用意，包括身教和言教。

和許老師相處的這段期間讓我深切感受到，許老師受學生和朋友尊敬與愛戴的原因有很多，其中最讓我感動的是老師的人格特質。雖然許老師已經離開了人間，但是他的典範會長存在大家的心中。

中華民國合作事業協會秘書長

**吳榮杰**

## 悼念 許文富教授

104年12月5日傍晚時分，驚聞中華民國合作事業協會理事長許文富教授辭世，心中非常難過與不捨。許老師是我尊敬的農業經濟大師、農產運銷大師、偉大的合作導師，老師驟然仙逝，剎那之間，哀悼感傷湧上心頭。

許教授是國際知名農經學者、台大農業經濟學系永久的名師，在農業經濟、農業政策、農產運銷及農業合作領域頗富盛名，著作等身，桃李成群。早年和許老師結緣，首先就要提及恩師吳恪元教授，當年吳教授是台大農經系教授，並兼任中國文化大學合作經濟研究所教授，引介許文富教授、陳超塵教授等名師來所任教，我和黃建森教授、陳夢伍教授、莊孟翰教授等人皆為其門下，結合多年的合作因緣，感觸良深。猶記得農曆年春節期間，才和老師、吳榮杰秘書長、黃建森教授等師友小聚，如今，許老師已離去，音容笑貌，歷歷在前，彷彿昨日。

30年來一直服務於合作界，忝為中華民國信用合作社聯合社總經理，兼任中華民國合作事業協會副秘書長，跟隨許教授有年，襄助許教授處理合作事業協會相關事務，但知老師才高八斗、學富五車、風趣幽默、豪邁大器、度量寬廣，特別是偶而小敘，能品數杯，情比濃酒杯杯香，意如胸懷句句好，迄今難以忘懷。

我忝為合作界後生晚輩，有幸接受老師的指導，共為合作事業而努力，此為一生之榮耀與善緣。讚嘆老師人生圓滿，歷練豐碩。老師功在國家社會，是大學問家、大生活家、合作大師、農經大師，老師就像昨日的夕陽，臨去猶為人間留下絢麗的彩霞。老師，祝福您平安吉祥，踏上另一個光明的世界。文末，謹造一聯，用供悼念。

結農業文字因緣 著作等身宏揚教育  
樹合作經濟旗幟 才學冠代造福社會

**張森宇**

現任中華民國信用合作社聯合社總經理  
兼任中華民國合作事業協會副秘書長

## 從研討會再認識許文富教授

認識許教授是他在任「中華民國合作事業協會」秘書長，記得教授常說：要準時控制會議時間，後來才知道他是臺大農經系的名譽教授。協會與合作學社共同主辦過多年的國際合作節研討會，印象最為深刻的一次，是在 2008 年 10 月 16 日「臺灣合作事業研討會」中，許教授發表「臺灣香蕉輸日去合作社化政策對香蕉產業永續發展是否有利？」讓我回想到，曾經聽過孫炳焱老師分析臺灣的「黃金外匯」與菲律賓香蕉的消長歷史，便格外認真地聽這個自小在我們日常生活中的水果，到底發生什麼事？

當時臺灣政黨輪替後，自 2005 年元月實施輸日香蕉自由化政策，許教授觀察與分析四年後青果運銷合作社的「產銷一元化」，歷經了菲律賓低工資成本競爭而衰退；又逢颱風侵害造成不穩定供貨，無法滿足日商要求。因此在 1999-2008 年間，輸日數量從 344 萬箱驟降，僅存 54 萬箱，12 公斤裝的每箱價格曾上升至美金 12.72 元卻又下降至 9.65 元。自由化後，本土大蕉農又中傷傳統小農改種的「新北蕉」，不但出口商在 3 年間增加到 24 家，出口量每年少於 3 萬箱的商家竟達半數以上，由此衍生國內滯銷問題，而香蕉是傳統農產品，無法像工業品易於創新，所以教授結論：「輸日香蕉自由化政策並未帶來實質效果，反而傷害蕉農的市場機會。」

許教授提出政府應以研究計畫進行嚴選品質、有機種植以及各種稀有香蕉（小而甜、或甜帶酸、或色澤取勝），由青果社試以配銷。並建議自由化亦應建立出口商的進場條件，同時提出研究抗黃葉病呼籲，以提高小農種植「新北蕉」的生產力，降低生產成本，強化市場競爭力。



104 年 6 月 26 日慶祝第 93 屆國際合作社節合作事業發展研討會  
（左一）中國合作學社梁玲菁理事長

後生晚輩重錄 許教授關懷自由化下臺灣傳統蕉農的運銷合作社文章內容，作為緬懷教授之敬意。（2015.12.18）

梁玲菁  
中國合作學社理事長

## 追悼許理事長

時逢歲末隆冬之際，驚悉農業界的大家長，合作事業之耆老許文富教授已於104年12月5日驟然辭世，深感震驚令人不勝唏噓，悲痛不已。

初識教授，是在一個合作事業研討會議場合。教授認真敬業的專業造詣，溫文儒雅談笑風生的幽默談吐，親切待人的處世態度及發自內心豪爽笑聲，實令人印象深刻。本人擔任中華民國合作事業協會常務理事期間，曾與許教授數度共事，更讓人深切感受教授虛懷若谷、寬大廣拓的胸襟與博學多聞的持學精神，不時為後進末學提供專業的指導與斧正。也因此種積極、寬容、認真、熱忱的胸懷，於教授任職台灣大學期間作育英才，造就了無數學子，成為當前政、商、學界為數眾多的菁英及國家社會中堅骨幹。

教授亦獲得層峰肯定，聘為台灣省政府委員兼任農林廳長，運用其農產運銷專長，為國內農業經濟建設努力，奠定了產業發展的基礎，繁榮地方農業，提高農民收入，造就農業合作經濟之榮景。歷經數十載，仍為農業政策依循之主要圭臬，實可謂功德無量，深受各界從事人員的肯定與尊崇。

教授於頤享天倫之際，遽然與世長辭，實令人追思懷念與不捨。您對國家社會卓越的貢獻，對莘莘學子們的諄諄教誨與對後進末學的提攜與關照，將長存我輩心中。

台灣農業合作社聯合社  
理事主席 **張啟盟**

## 許文富理事長典型在夙昔

驚聞 許文富理事長仙逝，這是我們合作社界典範之殞落，全國合作社各界人士萬般不捨，不勝哀悼！

許文富理事長擔任臺灣大學農業經濟學系名譽教授、前臺灣省農林廳長，身為農業經濟學界泰斗，作育英才無數，長期關心農業合作社，建立台灣農業經濟及農產運銷完善的理論，並給予合作社實務運用，獲益甚深。許文富老師自民國 101 年起擔任中華民國合作事業協會理事長，任內團結合作力量，促進合作事業，並於本系承辦多年「臺灣合作事業發展研討會」以及中華民國各界慶祝國際合作社節「合作事業發展研討會」給予智慧之指導，凝聚各界合作社向心力，讓歷屆國際合作社節大會暨研討會圓滿完成。並在本系研討會多次演講中提及「合作社是一種『人的結合』重於『資本結合』之組織，也就是以『我為人人，人人為我』之人本精神，謀求事業的發展」，許文富老師秉持合作信念，投身於合作運動，為台灣合作社鑄造無可搖撼之精神與典範。

許文富理事長畢生奉獻教育，凡有助台灣合作運動，有利台灣合作教育，均無役不與，為合作界永遠的楷模。許文富理事長光榮走完一生，本系師生深表哀悼，謹代表臺北大學全體師生獻上最高的緬懷及感念。

蔡建雄主任  
池祥麟主任  
方珍珍主任  
黃啟瑞主任  
暨全體師生 敬輓

## 懷念許理事長

為了校對《中華民國台灣合作社運動發展史》，十二月四日上午開完中華民國儲蓄互助社舉辦的平民銀行實驗方案研討會後，即與美華小姐前往中華民國合作事業協會。車上閒聊時，得知許理事長身體違和，住進台大醫院，接受治療。當下決定，俟校對工作告一段落後，請美華小姐帶我去探望許理事長，略盡關懷心意。

約下午三時左右進入病房，許理事長相當清醒，高舉雙手歡迎我們，緊握我的手，面帶歡愉的笑容，親切地詢問《中華民國台灣合作社運動發展史》結案的情形。我回答：編輯工作進行順利，「序」和「前言」等文稿都已妥為處理，請他放心，預計十二月中旬即可向內政部申請結案。隨之，許理事長露出滿意的微笑，看著我們，蕭灑地比了一個OK手勢。為了不要打擾他休息，約莫三十分鐘後，向他告辭，離開了醫院。

萬萬沒想到，這一分離，卻是永別，令人終身遺憾。第二天，許理事長不敵病魔，安祥地離開了我們，離開了他熱愛的合作事業，離開了長期付出心血的合作園地。然而，在合作事業的大道上，留下了大家懷念的身影。

許理事長的身影，向我們顯現了他的智慧、他的果斷，以及淵博的知識、寬廣的心胸，值得效法。

對於做學問，許理事長是相當嚴謹的，尤其在名詞界定上，可看出他的堅持。例如國內長期稱之「合作運動」、「合作事業」、「國際合作聯盟」等名詞，許理事長認為，容易讓外界誤解，分不出所指「合作」的真正意思。為了清楚表明所指的合作即是合作社，許理事長強調，應將這些名辭修正成「合作社運動」、「合作社事業」、「國際合作社聯盟」。經此修正，不需要花太多的口頭解釋，外界即能一目了然。這一堅持，雖然只在原來的名詞上加了一個「社」字，代表的意義卻使原意更加真實，讓人心服。



104年7月3日慶祝第93屆國際合作社節許理事長與于躍門教授合影

逢甲大學合作經濟學系  
于躍門 教授