

# 第 101 屆國際合作社節致詞文

麥勝剛

今年的 7 月 7 日是很特別的日子，過去三年來因為新冠肺炎的肆虐，而未能舉辦國際合作社節慶祝大會，今年總算是在疫情解封的情形下，大家可以聚會在一起慶祝第 101 屆的國際合作社節，也算是另一個新的起點。全球合作社都以各種不同的活動形式來慶祝這個屬於合作社組織及社員的重要日子。

自 1922 年開始，國際合作社聯盟（International Cooperative Alliance, 以下簡稱 ICA）決定將每年 7 月的第一個星期六訂為國際合作社節（International Day of Cooperatives），至目前為止已超過 100 年的時間。過去的一百年來，合作社非常不容易地在全球的經濟體制上建立起重要的地位，由世界各國合作社即使在有嚴重疫情的阻礙之下仍有亮麗的表現即可證明，此一重要經濟體制所提供給社會持續發展之動能，絕對是一股不可忽視的力量。ICA 是全球歷史最悠久的非政府國際組織，其成立於 1895 年，組織內包括來自於 107 個國家及不同經濟領域的國際合作組織，共計 310 個合作組織成員。此



▲ 本會理事長麥勝剛先生

組織所代表的不僅是合作社的最高代理機構，也扮演著為全球發聲和論壇平台的角色，多年來將合作社知識、專業和協調行動進行整合，不斷強調與著重優化合作社發展之前瞻倡議，促使全球合作社團結與合作。多年來不斷推動合作理念及攸關於合作社運動的各種倡議，在整體運作上也得到全球民眾的認識與認同。

ICA 為展現合作社的成就，以世界合

作社觀測 (World Cooperative Monitor, WCM) 進行合作社之相關數據統計。在去年年底發布之統計數值, 其中特別提出有關疫情爆發後全球合作事業雖然受到的衝擊與因應, 但即使處於非常惡劣的情形下, 合作社仍然能度過各種難關。目前全球估計約有 300 萬個合作社, 同時為社員在全球創造出 2 億 8 千萬個就業機會。其中 WCM 每年調查前三百大之合作社及相互社 (The Global Top 300) 之營運總額, 2020 年已達 2.17 兆美元, 足可媲美世界先進經濟體, 僅次於前第七大單一經濟體法國的 2.7 兆美元 (占全球 GDP 的約 3.1%), 而超過前第八大單一經濟體加拿大的 1.5 兆美元 (占全球 GDP 的約 1.7%), 證明合作社具體的經濟成就表現, 而全球合作社所呈現的社會經濟成就, 均是所有社員一步一腳印累積的重要成果。

台灣合作社事業相關之統計數值, 於去年 (2022) 年底共計有 3,896 家合作社, 較 2021 年下降 13 社, 但股金總額則略有增加 5 億元, 總額超過 455 億, 可惜的是台灣多年來因人口出生數呈現下降趨勢, 故中小學校也逐年縮減, 消費合作社數跟著大量減少, 也使得社員人數一口氣減少超過 10 萬人以上, 目前全台灣合作社之社員人數為 251 萬 5,673 人 (中華民國合作統計年報, 2023), 佔全台灣人口

數的 10.78%, 表示每 10 人之中即有一人為合作社員, 比起全球的先進國家約每 4~6 人之中就有 1 人為合作社員, 此部分有賴合作教育的推廣與宣導, 還有可以努力的成長空間。雖然目前台灣合作社社員人數逐漸減少, 但合作社仍有許多社員堅守崗位持續努力, 大家還是要給予鼓勵, 不斷提升整體之營運能量。

今年開始疫情已逐漸解封, ICA 認為合作社對全球的經濟、環境與社會應發展出更多的連結關係, 故在今年度的合作宣言中特別呼應聯合國於 2015 年 9 月所發表的《2030 年永續發展議程》所歸納之 17 項可持續發展目標, 以「合作社促進永續發展 (Cooperatives for Sustainability Development)」為主題, 宣言中提及「國際社會將來到實現 2030 永續發展議程的中間點, 並將尋求加快永續發展目標 (SDGs) 進程的方法。合作社運動是全球最早對永續發展目標給予背書, 並被認為是實現這些目標的夥伴企業。」其實 ICA 在聯合國提出永續發展目標之後, 就提出一份十年之戰略藍圖, 其核心目標有四大發展方向, 包括源於本質及獨特性之身分認同、行動成長、聯盟協同合作及致力於永續發展之貢獻 (農業科技決策資訊平台, 2020; ICA, 2020), 而永續發展之貢獻就是要落實執行 SDGs 目標, 因此在近年來不斷強化資訊傳播鏈結, 並依據

這些要完成的各種貢獻設置相關指標。除此之外，也針對聯盟間成員的發展程度及認知度設定新的評估指標，有利於合作社組織的實踐。

由許多證據證明合作社不論是在精神或行動上都確實具有正面及善的力量，可在充滿挑戰及變遷的環境中確保社會經濟的安全，並降低系統性或非系統性風險所帶來的威脅，在全世界建立包容性和可持續經濟上發揮重要作用。在此針對全球合作社類別之營運內容與聯合國 SDGs 各項目標產生關聯性之對應說明如下：

#### 一、SDG 1：消除貧困（no poverty）

合作社在幫助農民、手工藝人、婦女、青年和其他弱勢群體獲得穩定的收入方面發揮重要作用。聯合國（UN）、國際勞工組織（ILO）與國際合作社聯盟（ICA）等幾個重要國際組織都存在著廣泛的共識，即合作社在解決減貧及普惠金融方面是最適合之組織類型，包括為其成員確定經濟機會、賦予弱勢群體捍衛自身利益的權力、調解成員獲得其謀生資產之機會。如：儲蓄互助社和信用合作社促進其成員獲得金融資本，除此之外，合作金融開始偏向以綠色金融及責任投融資為核心理念，對從事有助於提升 ESG 業務或活動之相關機構給予更多的支持。至於農業合作社幫助農民獲得種植作物和飼

養牲畜所需的投入，並幫助其加工、運輸及銷售產品，亦使人們和整個社會能夠以負擔得起的價格獲得食物、衣服和其他產品等優質家庭用品。另外，合作社也提供貧困家庭所需的住房、醫療保健和食品等（ILO & ICA, 2015）。以上種種服務均有助於成員擺脫貧困，消除各地一切形式的貧窮。

#### 二、SDG 2：零饑餓（zero hunger）

儘管自 1990 年代以來全球在糧食安全和營養方面已取得很大之進展，但其實合作社確實是解決糧食安全之重要驅動因素（Moxom et al., 2019）。換言之，合作社為確保建立可持續糧食生產體系，在提高農民的生產力、提高農作物收成和改進食品供應鏈方面適時發揮其重要作用。當各國的農業投資和官方給予之政策或實質援助在過去數十年中不斷減少的情況下，又特別是有關對於極端天氣事件和對農業部門發展產生損害之復原力道，合作經濟模式恰好提供一種獨特的集體保險和風險管理形式，明顯不同於部分市場環境大都由大農掌控生產及獲利的形式，但許多小農一直在努力對抗氣候、市場及價格等方面的波動和危機，因此所產生的效益主要是讓小農組成合作組織進入市場，並藉此保障糧食安全、使其具有再投資之能力，以及在市場中提升消費價格等（Moxom et al., 2019）。為適應或

減緩氣候變化，全球糧食系統重組（包括價值鏈之可持續性），合作社不僅對糧食安全產生積極幫助，進而也對減少世界飢餓情形產生積極影響，強而有力的合作社和小農生產者有助於克服各種困難，並減輕糧食危機和其他危機所造成之負面影響。合作社同時也支援在地食品生產和分配，提供營養豐富的食品給社區居民，合作經營模式在農業部門有很強的代表性，同時意味著其適合實現零飢餓之目標。

### 三、SDG 3：良好健康與福祉（good health and well being）

合作社為成員提供醫療保健服務和資訊，促進健康和品質生活，而有些合作社也負責提供藥品和醫療設備。醫療保健合作社有以下幾種類型：包括為勞工提供醫療保健服務的合作社，或屬於病患們所擁有之社區合作社及混合型之多方利害關係人合作社。這些合作社提供從家庭護理到全面的醫院護理所需的產品及服務。國際衛生合作聯盟（The International Health Cooperative Alliance）曾經做過相關估計，全世界約有 1 億多戶家庭是由保健合作社提供服務，如：加拿大全國有 100 多家醫療合作社，主要為 8 個省超過 100 萬人提供家庭護理服務；哥倫比亞之 SaludCoop 也是一家醫療合作社，是全國第二大的雇主，為全國將近 25% 的人口提

供醫療保健服務；而在日本，有超過 125 家醫療合作社服務近 300 萬名患者；在斯里蘭卡，健康合作社通常是為消費者和農業合作社成員提供醫療保健服務的附屬機構（ILO & ICA, 2015）。由以上可知，合作社不論在醫療發達的國家或醫療水準相對較落後的地方，在醫療與健康保障上均付出相當大之貢獻。

### 四、SDG 4：優質教育（quality education）

合作社透過提供培訓和教育機會來幫助社員和當地之社區居民提高各種技能和知識，這些培訓包括技能培訓、職業培訓與生活技能培訓等。在非洲地區某些國家之地方政府無法全面提供學校基礎設施，合作社往往會填補此一缺口，協助建設和支持當地的學校，如：加納和伊索匹亞等當地多目標之合作社使用公平貿易的回饋金資助學校建設，包括建造教室和改善小學基礎設施，也有些是屬於其他情況下之支持項目，包括培養青年的金融技能和鼓勵儲蓄習慣，也有合作社為社員子女上學和接受高等教育提供獎學金、辦理教育競賽、資助設備和文具及維護圖書館等。目前已經有愈來愈多合作社透過建立自己的學校直接提供優質教育，不僅是在開發中國家（坦尚尼亞）偏遠地區的學生能接受教育，即使是在教育系統發展良好的英國，位於曼徹斯特的合作學院亦建立具民主導向之合作信託學校，堅定地致

力於邁向社會正義和道德目標的達成 (ILO & ICA, 2015)。合作社透過技能培訓和知識發展，為社員提供終身學習的機會，促使從未受過教育的成員或其家屬協助其識字和算術，在優質教育的方面貢獻許多心力。

#### 五、SDG 5：性別平等 (gender equality)

合作社在支持女性創業、提高女性收入、支持女性參與決策等方面發揮重要作用，特別是在不同類型的合作社中，透過擴大婦女參與當地經濟的機會為性別平等做出重大貢獻。舉例而言，西班牙勞動者合作社聯合會 (The Spanish Confederation of Associated Worker Cooperatives, COCETA)，也是當地非常重要的勞工組織，社員中有 49% 的成員是女性，而其中有 39% 的女性擔任著領導職務，然而在其他勞工企業中此一比例的女性卻僅有 6%，比例相當懸殊；而在日本的消費合作社女性成員占 95%，且在合作社治理結構中佔有一席之地 (ILO & ICA, 2015)。目前在世界許多地方合作社的女性勞工都表現出強大的影響力，而合作社也鼓勵對婦女進行培訓和教育，以促進性別平等。

#### 六、SDG 6：淨水及衛生 (clean water and sanitation)

聯合國可持續性之目標六是藉由促進水資源的有效利用、提供清潔飲用水、

確保衛生設施及推廣水資源的可持續管理，有助於改善社區和環境的衛生條件，確保人們能夠獲得安全、可持續的水資源供應和衛生環境。而各類合作社為達成此項目標推動不同的作為，有些社區合作社與當地政府和國際組織合作，建立和管理水源和衛生設施，如：挖掘水井、建設水管系統及設立公共廁所等，在提供清潔飲用水和改善衛生設施方面發揮作用，合作社甚至也提供衛生教育和培訓，提高社區成員對清潔水和衛生的意識與知識；至於有部分都市合作社則參與城市水處理和廢水管理計劃，推廣水資源的再利用和回收利用，並鼓勵社區居民節約用水，在城市地區推動潔淨水資源的管理和可持續發展。

玻利維亞 SAGUAPAC 是一個位於聖塔克魯斯市內提供九個區域飲用水服務的合作社，品質已通過 ISO 9001 認證，負責提供 44% 的飲用水及污水處理服務，其他 56% 是由公營機構或私營機構來提供。此合作社是為成員提供福祉並非為利潤而經營，其設定不同價格收費標準，分為家用、商業用、工業用及特別用途（醫院、公立學校、政府辦公室等），平常也會舉辦推廣運動，鼓勵貧窮社區也藉此途徑取得飲用水服務（鄒頌華、謝媛彰、潘敏妮譯，2006）。其實在美國使用公共供水系統的人口中有 89% 是由公有的市政

供水系統或合作公用事業公司來提供相關之服務，所以合作社是能成為滿足成員需求和為社區的可持續發展而努力的組織，並為社區居民提供一項重要模式，特別是在某些地區不論是公共或私人組織都無法或不願投資的區域，合作社即可提供此類服務，結合各項資源找到改善水和衛生設施的解決方案（ILO, 2018），對協助當地居民擁有基本良好之生存條件有非常重要的貢獻。

### 七、SDG7：可負擔的潔淨能源（affordable and clean energy）

全球暖化所帶來的衝擊已是不分國界的重要議題，為確保所有人都可取得可負擔得起、可靠的、永續的及現代的能源，必須逐漸降低碳排放量、解決溫室效應、極端氣候等問題，因此能源轉型近年成為全球必要的發展趨勢（聯合報，2022）。如：日本大阪的「泉源（IZUMI）市民生活協同組合」以「不再依賴核電的再生能源」為目標，與大和集團下之「eneServe」能源服務公司共同成立電力零售事業，主要是因日本自 2016 年開始施行電力自由化，民眾可以選擇所需之電力方案，打破過去僅能購買當地公營電力之限制，而後有能源合作社開始提供在地居民電力並結合生活服務，經由此提供 50 萬名社員約 50% 排碳量的電力服務，並與旗下宅配、通路等商品組成配套方案

服務社員（顏哲淵，2021）；至於其他類型的合作社組織也在此方面提供間接的協助，如：合作金融方面，信用合作社或合作銀行開始偏向以綠色金融及責任融資為核心理念，對從事有助於提升 ESG 業務或活動之相關機構給予更多的支持，尤其鼓勵在替代能源、水資源及減少溫室氣體排放之相關綠能產業進行授信，引導企業朝向低碳經營；對致力於減少環境汙染、降低耗能或引進環保設備等前景良好之企業，給予融資或資金挹注支持，並提供多元化永續金融商品與服務，擴大永續發展金融市場，以提升對社會與環境之效益等。

### 八、SDG 8：體面工作和經濟增長（decent work and economic growth）

合作社提供穩定的就業機會和收入來源，促進經濟增長。合作社也支援創業和自我就業，並提供培訓和技能提升機會。合作社在世界各角落創造和維持體面工作均有長期且穩定之發展記錄，他們為全球大部分人口提供公平和穩定的收入（ICA Global Office, 2021），並提升個人發展的機會，最終在社會和經濟融合貢獻巨大之力量。全世界至少有 2.794 億人在合作社內或在與合作社有關係範圍內就業，占就業人口 9.46%，其中有 2,720 萬人直接受僱於合作社（ILO, 2018），占全球勞動力非常大的一部分，合作組織證明

其所創造和維持就業的能力。

成立於 2011 年阿根廷大眾經濟工人聯合會（Confederation of Popular Economy Workers, 簡稱 CTEP）近年來扮演新角色的動態參與者，與一群城市回收業、紡織業和住房合作社及勞動者恢復企業共同合作。CTEP 是一種擴大的新型工會形式，代表著缺乏勞動權利和社會保護的非正規、自僱和不穩定的勞工，大家集體組織起來藉此擴展社會保障範圍和獲取勞工權利，再成功獲得政治方面的權力，主要以表達勞工擁有體面工作之訴求（Amova & Vnotto, 2019）。

九、SDG9：工業化、創新及基礎建設（industry, innovation and infrastructure）

此目標在於建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工業，並加速創新。有關基礎設施包括的內容為公路、鐵路、港口、機場、灌溉、供水和污水處理、供電網、通信網絡等，均是屬於社會和經濟活動提供至關重要的基本建設系統；而製造高附加值產品的工業化活動則推動經濟增長和創造就業機會；創新則有助於創造新的、更可持續的生產模式。合作社在以上面向可幫助地方集中資源對所需的基礎設施（如：發電機、供電網、灌溉設施等）進行投資，或提高成員使用現有基礎設施的能力。在全世界尤其是在基礎設施投資回報率不足以吸引投資者擁有

的公司的鄉村地區，更是具有維持地方生活與經濟穩定的力量，且盈餘可以再投資於基礎設施和社區發展，對於提供基本服務和基礎設施方面發揮根本作用。如：成立於 1987 年銀禧（Silver Jubilee）沼氣產銷合作協會，位於印度古吉拉特邦帕坦區 Methan 村，是印度目前最大的沼氣廠。該廠利用當地供應的牛糞生產沼氣和消化底物，其中消化後的基質可作為田地肥料，以每車 300 盧比的價格出售，而沼氣則通過地下管道從工廠輸送到各個家庭，全村有 500 家農戶，其中 320 戶每月支付 50 盧比使用沼氣，他們全數是合作社成員。合作社經營的工廠不僅為該村每年節省 500 公噸薪材，亦讓廚房使用更清潔且無煙的燃料，在沒有任何外部援助的情況下運營良好，之後也引進環保技術方面並得到州政府援助（COPAC, 2018）。

十、SDG 10：減少不平等（reduce inequalities）

合作社透過提供就業機會和支持弱勢群體參與經濟和社會活動，促進社會公平和平等，合作社完全有能力可成為促進平等和包容性經濟發展的載體。合作社促進及進步委員會（The Committee for the Promotion and Advancement of Cooperatives, COPAC）在其呼應聯合國 SDGs 目標的報告中指出在合作制度下所謂之「平等和公平」價值觀，主要轉化為

社員的平等投票權，不僅獲得合作社的產品和服務，同時也獲得公平盈餘分配。以上受惠對象包括原住民、殘疾者、移民和難民等，都是屬於社會的弱勢族群。合作社不僅為他們提供服務，還協助他們與社區中與其他夥伴建立合作關係，參與社會和經濟活動，以改善其生計。例如，許多原住民服務合作社，透過教育和培訓改善他們的生計，並保護傳統知識和自然資源；殘疾者及移民、難民等也均受益於合作社，努力使其融入工作世界和整個社會（COPAC, 2018）。在減少不平等方面，合作社發揮很大之作用。

### 十一、SDG11：永續城鄉(sustainable cities and communities)

永續城鄉之目標旨在減少城市的負面影響，讓人類居住環境有良好建設、安全、靈活，促進城市中心成為工作和繁榮的場所，同時亦不破壞土地和資源，確保居民（特別是針對婦女和兒童、老年人和殘疾人等）能普遍獲得安全和包容的綠色和公共空間。此目標下還包含多項指標，即安全可負擔之住宅、永續的運輸系統、包容性永續城市化、保護世界文化和自然遺產、減少自然災害之不利影響、減少都市對環境的影響（含空氣品質、廢棄物管理）、提供安全與包容的綠色和公共空間、強化國家和地區發展規劃等污染、執行包容及資源效率和減少災害風險政

策，支持最低度開發及有彈性的建築等（The Global Goals, 2022）。而合作社在此方面可幫助使城鄉和人類居住更安全、更具包容性，也更能抵禦氣候變化的影響。

以義大利艾蜜莉亞－羅馬涅（Emilia-Romagna）地區的一些住房及社會合作社的多元化作為來說明，此合作社為參與物業管理的公民提供安全和負擔得起的住房，過程中參與城市復興、能源再認證、社會住房和其他社區改善活動，並與社會合作協同作用。如：Abitcoop 和 Coop Edificatrice Giuseppe Dozza 二間住房合作社透過提高能源效率和尊重環境來促進住房的可持續發展；另外，安德里亞合作社（Andria Cooperativa）也曾在 2014 年獲得歐洲負責任住房的榮譽獎（Andria Cooperativa di Abitanti, 2023），成為社會住房的最佳實踐。至於在地的社會合作社也在社區發展中發揮重要作用，除援助弱勢群體和提供居民體面工作之外，透過廢棄物回收服務及綠地維護為城市地區清潔做出貢獻。如：La Citta Verde 是一個工作整合的社會合作社案例，開展綠色護理、城市家具管理、廢物管理和處理及社會教育服務、社會農業和汽車修理店的活動，多元的活動為城市居住環境貢獻力量（Legacoop, 2020）。

### 十二、SDG12：責任消費及生產(responsible



consumption and production)

此目標預期要促成全球人均食物浪費減半、大幅度減少廢物產生、支持開發中國家永續消費和生產的科技能力、實現自然資源的永續管理與利用、開發和實施監測永續旅遊業的工具，促進綠色經濟，確保永續消費及生產模式（The Global Goals, 2022）。合作社在此方面也有許多很好的做法，如：始於 1965 年之日本生活俱樂部消費者合作社（The Seikatsu Club Consumers' Cooperative，簡稱 SCCC）將良好的商業實踐與社會、生態原則、以社區和以人為本的經濟願景相互結合。SCCC 開始時是由一位東京的家庭主婦組織約 200 名的婦女購買 300 瓶牛奶。此後生活俱樂部的購買活動逐漸擴展到包括生產、分銷、消費、處置、社會服務、環境等方面。該合作社近期制定 8 項重要目標大部分都與 SDGs 相通，包括基於糧食主權的理念，追求國內生產與公平採購、重視素材原有的滋味、食材相關的智慧與文化，以實現健康富足的飲食、為維護地球生態系，致力於保護海洋與陸地環境、解決氣候變遷問題（有限責任台灣主婦聯盟生活消費合作社，2021）。此合作社是要創造一種保護地球環境和整體健康的新生活方式，其重要口號之一是「價格合理的安全食品」，當俱樂部找不到質量足以滿足其生態或社會標準的產

品時，合作社就自行生產，如同生產牛奶和肥皂的情況是一樣的，該合作社強調生產者和消費者雙方間的直接接觸，使市場行銷活動更為人性化（COPAC, 2018）。十三、SDG 13：對應氣候變化（climate action）

合作社透過提供可持續農業和能源解決方案，減少碳排放和環境破壞。一些合作社還透過在社區中進行環保宣傳和教育來提高人們的環保意識。標普全球（S&P Global）研究指出，至 2050 年天災對每年全球經濟影響約占全球 GDP 的 4%，農業國家較服務業國家承受的衝擊更高，全球氣候異常的頻率及影響幅度逐年提高，如：2022 年夏季全球多地高溫乾旱，美國冬季風暴等，加劇全球糧食等供給不確定性等，在在都顯示出環境與人類生存間已經產生很多衝突。合作社近幾年來不斷強調氣候變遷的重要性，呼籲合作社組織及成員對此方面做出更多回應。

人民力量太陽能合作社（People Power Solar Cooperative）是美國加州的一個太陽能合作社，使得沒有資金或土地的個人也能共同擁有太陽能發電項目。2019 年合作社開始以當地住宅規模建造太陽能發電項目，出售電力給社區居民，然後支付紅利給參與合作社的社員。另外，加拿大溫哥華可再生能源合作社（Vancouver Renewable Energy Cooperative）

啟動社區太陽能投資計劃 (SolShare) 來響應運用再生能源的需求，其做法也類似於加州太陽能合作社，即使沒有自己房屋的個人仍然可以投資社區太陽能發電項目，並從產生的能源中獲得紅利。另外，還有 SSG 是一個勞工合作社聯盟，合作社分布於北美至南美 (加拿大、美國和智利)，但大多數的勞工合作社是與特定居住地點結合在一起，並對應他們居住社區的特定需求，並再對應氣候變遷上有各種不同的創新做法。如：在加拿大哥倫比亞省溫哥華市的 Shift Delivery 勞工合作社，以電動自行車交付貨運方式作為送貨卡車空轉時的替代方案；在美國馬薩諸塞州波士頓市之外，能源、回收和有機物合作社 (Cooperative Energy, Recycling, and Organics, CERO) 感知到如果將企業廢棄物透過運輸送到垃圾掩埋場，不如將廢棄物送到附近農場進行堆肥轉移變成有機物更為有利，不僅減少垃圾掩埋場廢氣的排放，也為農場提供創造土壤肥力的機會 (Fraser, 2022)。以上都是合作社為了要對抗氣候變遷，投入再生能源，並減少碳排或增加資源回收，有利於淨零排放的相關案例。

#### 十四、SDG14：保育海洋生態 (life below water)

海洋是地球上最大的生態系統，對氣候具有重要的調節作用，也為數十億的人

口提供生計，但因為人類經常性的持續破壞而使其處於危險之中 (UN News, 2022)。聯合國第 14 項目標即在於保育及永續利用海洋生態系，規範漁業和增加科學知識，以確保生物多樣性並防止海洋環境之劣化。

哥斯大黎加透過二間合作社組織來擴大和實施海洋負責任漁業區，其一是 1985 年成立的 Coope Tarcoles 合作組織，目的是改善手工漁業的勞動條件，增強其產品在市場上的競爭力，而 Coope Solidar 是一家小型漁業管理合作社，其透過實施小規模漁業標準 (Small Scale Fishery, SSF) 之準則和鞏固該國可持續利用軟體動物的權利，協助開展各種集體行動，並支持海洋責任捕撈區 (Marine Responsible Fishing Areas, AMPR) 之年度行動計劃的實施 (COPAC, 2018)。二家合作社共同結為戰略夥伴，與來自不同專業學科的專家及熱心環境議題者共同就保護自然資源、文化認同及社會團結等問題提供專業諮詢 (世界糧農組織, 2016)。以上案例顯示合作社如何與海洋永續的可持續發展目標相關聯，透過合作與政府、科學家和環保組織合作，致力於保護海洋生態系統、減少污染、推動可持續漁業和旅遊，並應對氣候變化對海洋生物多樣性的威脅，從而實現可持續海洋資源的管理和保護。

#### 十五、SDG15: 保育陸域生態(life on land)

保護、維護及促進陸域生態系統的永續使用，永續的管理森林，對抗沙漠化，終止及逆轉土地劣化，並遏止生物多樣性的喪失（The Global Goals, 2022）。台灣雖四面環海，但土地山坡地佔全台面積的 70%，復甦林業產業可紓解城市人口壓力。臺中市林業生產合作社積極推動森林經營計畫，以更有效方式復育山林，促使生態及經濟循環，落實聯合國 SDGs 永續發展目標。合作社建立林業產業循環經濟鏈，確保永續消費及生產模式，永續經營森林則可涵養水源、淨化空氣、節能固碳，達到水土保持功效，永續的管理森林，對抗沙漠化，終止及逆轉土地劣化，強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係，因應氣候變遷及其影響以確保永續發展（社會創新平台，2021）。

#### 十六、SDG 16：和平、正義及健全制度（peace, justice and strong institution）

此目標主要在於促進和平和包容的社會，為所有人提供有效訴諸司法的機會。世界各地的人們，無論他們的種族、信仰或性取向如何不同，都能擺脫對各種形式暴力的恐懼，且在其生活中存在安全感（UN, 2021）。過程中在所有階層建立強大、當責的機構與公共治理體系，以確保司法平等及保障人權，並建立具公信力且廣納民意的體系，促進社會的穩定和永

續發展，其中相關議題包括轉型正義、公平貿易、司法改革、法律扶助、廢除死刑等（ESG 遠見，2023）。

合作社組織的一人一票的民主治理，即使是在不同產業或不同行業中都可以扮演解決各種社會經濟問題或議題的重要溝通橋梁（ICA Global Office, 2021），主要是因成員們透過加入合作社的聯結關係與交流產生出強大能量，不論在營運或相處上建立起相互理解與信任的態度，因此合作組織成為一個包容性強大的組織機構，並在和解進程中逐漸建立具有凝聚力之社區，為消除衝突和促進和平做出巨大之貢獻。

#### 十七、SDG 17：多元夥伴關係（partnership for the goals）

此目標在於加強全球性的合作，建立包容性、平等且互惠的全球伙伴關係，共同實現永續發展目標。而要實現上述目標的做法則可從加強國際合作和伙伴關係做起，也同時在各國間以平等及雙贏的做法，促進全球經濟和社會的均衡發展，並鼓勵所有國家共同參與全球永續發展事務，實現共同繁榮和進步。與此目標相關之議題包括全球化、開放政府、國際援助等（ESG 遠見，2023）。

就合作社的全球整體概況而言，有 107 個國家的 310 個組織參與國際合作社聯盟（ICA），一直以來都基於合作關係

而有穩定發展，經由每年的高峰會，各國代表針對全球所重視的議題進行討論與倡議，並提供各種實質的行動協助與資源，促進各國的社會經濟發展。長久以來各國合作組織已形成夥伴關係而有密切的交流，尤其今年度特別提出以「永續發展」為宣言，表現出對SDG可持續性發展的重視。若再從區域的個別合作社發展關係而言，合作原則中的第六大項「社間合作」及第七項「社區關懷」，二者均屬合作社在發展過程中為建立多種夥伴關係而必備的基本條件，更能一致的體現及對應SDG第17項目標的意涵，憑藉合作社組織的民主所有權、透明度和問責制等價值觀和原則，合作社彼此間可發展為更加有效和更具參與性的共同合作夥伴。

由以上可知，全球合作社在呼應聯合國大會於2030年前計劃要達成之17項可持續目標所展現的內容是如此豐富。甚至在聯合國頒布SDG目標之前，合作社早已經實踐各項相關內容項目，顯見合作社在營運方向上的前瞻性。但未來仍期盼合作社能引領解決當代全球所面臨的各種挑戰與問題，也讓所有民眾了解合作社在可持續性發展中所扮演的重要角色，適度發揮實質感染力及行動力。本文以合作社之可持續性且創新之作為與服務進行完整之說明，不僅可做為台灣合作社在共同發展可持續性提供相關參考，並有利於各

階層民眾對合作社產生更深一層之認識。

### 參考文獻

- 中華民國合作事業協會（2023）。112年版合作社事業統計年報。
- 世界糧農組織（2016）。世界漁業和水產養殖狀況：為全面實現糧食和營養安全做貢獻，  
<https://books.google.com.tw/books?id=MNZVDwA-AQBAJ&printsec=frontcover&hl=zh-TW#v=onepage&q&f=false>
- 有限責任台灣主婦聯盟生活消費合作社（2021）。日本生活俱樂部主題報告「責任消費與責任生產」，2021ASIM亞細亞姊妹交流會，<https://20yearcoop.hucc-coop.tw/zh-TW/articles/61>
- 農業科技決策資訊平台（2020）。首頁/文章/全球農業趨勢/科技政策，聯合國永續發展目標的發展計畫，  
<https://agritech-foresight.atri.org.tw/article/contents/3358>
- 鄒頌華、謝媛彰、潘敏妮譯（2006）。為奪回公營食水而鬥爭：全球有關公營食水的成就、鬥爭經驗及願景，全球化監察編委會，  
[https://globalmon.org.hk/archive/version\\_2/water/Resources/ReclaimingPublicWater.pdf](https://globalmon.org.hk/archive/version_2/water/Resources/ReclaimingPublicWater.pdf)
- 顏哲淵（2021）。成立能源合作社、社區團購電力，日本如何打開綠電新商機？未來城市／首頁／永續／SDGs／能源科技，  
<https://futurecity.cw.com.tw/article/2286>

- 聯合報 (2022)。許願未來 點亮角落微光，  
聯合報 71 周年/ 2022 許願成果報告，  
<https://udn.com/wishreport/2022/SDG7>
- 社會創新平台 (2021)。有限責任臺中市林業  
生產合作社/營運模式，  
<https://si.taiwan.gov.tw/Home/Org?Fid=605>
- ESG 遠見 (2023)。SDGs 一次看懂：聯合國  
17 項永續發展目標內涵是什麼？如何實  
踐？<https://esg.gvm.com.tw/article/24729>
- Amova, M. & Vuotto, M. (2019). The Creation  
of a Union Representation of the Popular  
Economy in Argentina: A Recognition of  
the Informal and Self-employed Workers  
and its Role for Decent Work (SDG 8),  
<https://knowledgehub.unsse.org/knowledgehub/the-creation-of-a-union-representation-of-the-popular-economy-in-argentina/>
- Andria Cooperativa di Abitanti. (2023).  
Benvenuti in Andria · Cooperativa di  
abitanti, <https://www.andria.it/>
- COPAC. (2018). Transforming our world: A  
cooperative 2030 Cooperative contributions  
to SDG 9,  
[https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_emp/---emp\\_ent/---coop/documents/publication/wcms\\_732040.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/---emp_ent/---coop/documents/publication/wcms_732040.pdf)
- COPAC. (2018). Transforming Our World: A  
Cooperative 2030 Cooperative  
Contributions to SDG 10,  
[https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_emp/---emp\\_ent/---coop/documents/publication/wcms\\_637335.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/---emp_ent/---coop/documents/publication/wcms_637335.pdf)
- COPAC. (2018). Transforming our world: A  
cooperative 2030 Cooperative contributions  
to SDG 12,  
[https://www.copac.coop/wp-content/uploads/2018/06/COPAC\\_TransformBrief\\_SDG12.pdf](https://www.copac.coop/wp-content/uploads/2018/06/COPAC_TransformBrief_SDG12.pdf)
- COPAC. (2018). Transforming Our World: A  
Cooperative 2030 Cooperative  
Contributions to SDG 14,  
[https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_emp/---emp\\_ent/---coop/documents/publication/wcms\\_713990.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/---emp_ent/---coop/documents/publication/wcms_713990.pdf)
- COPAC. (2018). Transforming our world: A  
cooperative 2030-Cooperative contributions  
to SDG 6, UN/Social and Solidarity  
Economy,  
<https://knowledgehub.unsse.org/knowledgehub/transforming-our-world-a-cooperative-2030-cooperative-contributions-to-sdg-6/>
- Fraser, C. (2022). Cooperatives are Key to  
Climate Action, Sustainability Solutions  
Group/Coop,  
<https://www.ssg.coop/cooperatives-are-key-to-climate-action/>
- ICA Global Office. (2021).  
AROUNDTHEWORLD.COOP | COOPS &  
SDGs| SDG 8: Decent Work and Economic  
Growth, <https://www.ica.coop/en/node/15520>
- ICA Global Office. (2021).  
AROUNDTHEWORLD.COOP | COOPS &  
SDGs | SDG 16: Peace, justice and strong  
institutions,

- <https://www.ica.coop/en/node/15519>
- ILO & ICA. (2015). Cooperatives and the Sustainable Development Goals A Contribution to the Post-2015 Development Debate A Policy Brief, [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_emp/documents/publication/wcms\\_240640.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/documents/publication/wcms_240640.pdf)
- ILO. (2018). Transforming our world: A cooperative 2030 – Cooperative contributions to SDG 8, <https://knowledgehub.unsse.org/knowledgehub/transforming-our-world-a-cooperative-2030-cooperative-contributions-to-sdg-8/>
- International Cooperative Alliance. (2020). A People-Centred Path for a Second Cooperative Decade\_2020–2030 Strategic Plan, <https://www.ica.coop/sites/default/files/2021-11/CooperativeStrategy%20July%202020%20FINALE%20EN.pdf>
- Legacoop. (2020). The cooperatives' contribution to SDG 11, <https://www.besustainable.coop/en/for-business/the-cooperatives-contribution-to-sdg-11-2/>
- Moxom, J., Romenteau, A., Obongo, E., Dave, M. & Blanco, C. E. G. (2019). Cooperatives and the Sustainable Development Goals: The Role of Cooperative Organizations in facilitating SDG implementation at global, National and Local Levels, <https://coops4dev.coop/sites/default/files/2022-02/Cooperatives%20and%20the%20Sustainable%20Development%20Goals%20Paper.pdf>
- The Global Goals. (2022)。永續城鄉，永續發展目標/行動/新聞/資源下載/永續學習，<https://globalgoals.tw/11-sustainable-cities-and-communities>
- UN News. (2022). 5 things you should know about the UN Ocean Conference, a chance to save the planet's largest ecosystem, Climate and Environment, <https://news.un.org/en/story/2022/05/1119192>
- UN. (2021). Sustainable Development Goals Report, Goal 16: Promote just, peaceful and inclusive societies, <https://www.un.org/sustainabledevelopment/peace-justice/>
- World Cooperative Monitor. (2023). 2022 Annual Report, <https://monitor.coop/en/media/library/research-and-reviews/world-cooperative-monitor-2022>
- World Cooperatives Monitor. (2023). Exploring the Cooperative Economy Report 2022, [https://monitor.coop/sites/default/files/2022-11/WC\\_M\\_2022.Pdf](https://monitor.coop/sites/default/files/2022-11/WC_M_2022.Pdf)
- 〈 本文作者麥勝剛係中華民國合作事業協會理事長 〉