

富糧稻米運銷合作社

共享 人/稻田/音樂/農村 共好

王翠菱、陳美惠

一、合作社成立的背景

富糧稻米運銷合作社（以下簡稱富糧）位於花蓮、台東交界的富里鄉，富里介於玉里鎮、池上鄉的交界，在交通上因為台9線由外環繞過，所以很多外縣市的人並不知道有「富里」這個地方。而富糧所在的「永豐村」，是位於有「小天祥」之稱的台23線道，由台9線轉入台23線，沿著鯉溪的永豐、豐南、吉拉米代正是富里的水稻田產區之一。富糧的社員即是由羅山、永豐、豐南、吉拉米代的有機稻農所組成，目前合作社成員有40名、有機稻米耕種面積72公頃，社員組成融合了客家、閩南、阿美族等多元族群，稻米年產500-600公噸。社員主要產品為：有機白米、有機糙白，其次為甜玉米、番茄、高接梨、梅子與文旦柚等蔬果，以及特色農產（椴木香菇）；也發展梅乾、筍乾、脆梅、泥火山豆腐、梅子果醬和梅子醋等農

產加工品；近年也藉由講座、產地體驗推動與「米」相關的食農教育。

富糧前身是「天賜糧源股份有限公司」，該公司成立於2011年，與花蓮縣富里鄉有機米產銷班第16班契作。富糧的成立，充分反應了小農需要相互合作，有了集體意識，產生集體行動，共同克服發展限制（王鴻濬等，2016）。回想當時，大家還沒有凝聚起來時，社員為了碾米，在富里地區找不到能夠協助的米廠，他們只好跨越縣市將稻穀載到關山，拜託當地的米廠協助碾米。

合作社成立之初，希望和這一群理念相符的伙伴，一起投入有機、精緻農業的發展，也希望落實產與銷之間的合理分潤，並能真正回饋到農友。現任理事主席鍾雨恩在返鄉之初盤點這一群一起打拼的農友，發現個個臥虎藏龍，除了稻作生產，他們有的會打棉被、有的種香菇或其他的

專長，他也希望農民的價值可以被看見，不是只有生產與契作之間的關係而已。於是，在鍾雨恩的提倡之下，富糧歷經兩次的籌組，第一次縣府已核准同意籌組，但評估後認為農民對於合作社的瞭解還不夠而作罷。經過一年的沉澱與溝通後，再進行第二次籌組，並於 2015 年與產銷班農民共同成立「有限責任花蓮縣富糧稻米運銷合作社」。富糧成立之初，剛好有東華大學王鴻濬老師團隊執行國發會計畫，連結相關的業師與諮詢，提供一些合作社教育與業務運作的協助，並在 2018 年 6 月和東華大學人文社會科學學院合作成立「人文創新社會實踐基地」，人社院將 5 年期的「高教深耕」系列課程帶進富里地區。

二、富糧合作社的生產運銷

社員有機稻米從生產到運銷，需經整地、整平、插秧、除草、施肥、灌水、病蟲害防治、收穫搬運、乾燥、儲藏、碾製加工、包裝、運輸、儲藏及銷售等過程（謝桑煙，1997；陳吉仲，2013）。因為是有機生產，在每一個環節都必須要小心謹慎，更要避免鄰田污染問題，以往農民都是以手寫報表的方式填報田間管理，容易

流於形式。為了解決這個問題，鍾雨恩注意到每個社員都有智慧型手機，而與資策會開發田間管理 APP，農民可以利用手機拍照、上傳記錄到 APP，APP 可以記錄農民的各項田間工作，透過科技輔助，富糧可以做到每一個農民的生產追溯，希望對消費者負責，也可以透過大數據來改善生產的 SOP；同時，合作社也將社員分為羅山、永豐、豐南、吉拉米代 4 個小組，社員若遭遇田間病蟲害等問題，除了有合作社派員協助，也可透由小組長與小組人員間互相監督。

合作社稻米的加工的部分，最初必須將稻米載到關山請米廠碾米，到有自己的機具、改善儲藏稻穀的冷藏設備。一路走來，鍾雨恩深知小農求助無門的困難，尤其幾年前花蓮南區有機稻米耕種量增加，稻米收割的季節常見有機碾米設備不足的情況，秉持共享、互助的想法，每年收穫期也都會協助鄰近從事有機耕種的小農碾米。目前稻米銷售以大型訂單為主，B2B（Business To Business）佔 75%，例如：學校營養午餐、家樂福、棉花田、網路通路及有機商店等，亦極力拓展 B2C 的客源（圖 1）。



圖1 富糧合作社的白米、糙米與體驗行程
(王翠菱攝)

三、富里共享共好

富糧成立初衷即希望透過共享讓大家共好，在合作社籌組之初提到：

「合作社將以花蓮富里作為中心點，稻米產業為主，向外擴散，達成點、線、面的業務區塊，平衡長期花蓮縣南區資源未能整合的劣勢，並與其他合作社功能得以區隔，並適時發揮合作社利益共同分享之概念，讓農友們透過組織之資源共享概念，讓稻米及農產品可以找到一個適合的推廣媒介，讓更多農民願意投入精緻農業的經營（富糧，2015）」

富糧所在的富里鄉，全鄉人口僅 1 萬人，是以農業為主的鄉村，稻作面積佔 90%（註 1），合作社成員是早期投入有機耕種的稻農之一，從產銷班到合作社，

一路走來並不容易。目前富糧所在的倉儲、加工基地，原是永豐的東山糖廠，是一座閒置多年的私人糖廠，廠區雜草長的比人高，鍾雨恩父子號召合作社社員、產銷班農民合力為這個廠區鋪上了新的草皮，讓廠區環境煥然一新，以往不會有人注意到的荒廢角落，現在已經成為農民路過、經過會進來閒話家常的新家。為了推廣稻米，鍾雨恩原想利用廠區來辦理市集、野餐，連結 10 幾位地方的年輕人共同籌劃了「穀稻秋聲山谷音樂會」，沒想到加入音樂元素後受到很大的迴響與歡迎，也促成了一個非正式團體「富里 983」，共同為富里的發展集思。

從 2015 年到 2020 年一年一會，「穀稻秋聲」已經是富里地區最大的活動，活動結合了音樂元素，歷年來邀請許多關心農村、環境、文化議題的歌手、樂團、獨立音樂創作人共同參與，例如：關注美濃水庫與客家文化的林生祥、阿美族歌手舒米恩、莫言等，也有出生富里的知名歌手魏如萱也返鄉獻唱；除了樂團、歌手，台上還有在地宮廟、青幼年、阿美族、客家、新住民團體的演出，不同年齡層、族群文化的富里人，在這個活動都有一個亮眼的舞台。舞台下則有嚴選花東在地的手作職

人、有機/友善耕種的農夫，在市集中分享他們的農創產品，例如：手作冰淇淋、客家/阿美族/新住民美食、鮮釀啤酒、調

酒、手工咖啡、皮雕/木工/園藝/布藝術創作、新鮮農產品等近百個攤位（圖 2）。



圖 2 結合音樂、野餐、市集的穀稻秋聲山谷音樂會（王翠菱攝）

活動的促成，是區域的連結與動員，除了 10 幾位籌備活動的核心成員，還有來自台灣各地近百名志工（圖 3），以及中央、地方各部會的協力促成。從富里火車站開始，有台北火車站發出的里山列車，出了火車站有富里國中的學生迎賓、站前廣場的婦女表演，看完表演有六十石山的九人座車隊提供免費接駁；前往永豐的路上看到農友們帶著笑容化身交通指揮；推出的限量午餐則是由合作社農藝班媽媽帶著志工一起完成。這個活動幾乎連結富里的在地組織，讓整個富里動起來的日子，若過年與三節是旅外富里人返鄉團聚的日子，「穀稻秋聲」是旅外富里人返鄉和朋友相聚的日子（圖 4）。

2020 年秋因緣際會下，花蓮寫寫字採編學堂因為編採「身土不二」一書而連結了富糧與許多花蓮有機/友善耕種的小農（圖 5），為了協助散佈花蓮各處的農友做推廣，由富糧、寫寫字作為窗口，與花蓮的農友們在台北華山完成了「身土不二」市集、好食選品店，藉由好的產品與農夫現身向台北都會區民眾介紹花蓮的好食。富糧並在 2020 年末協助辦理「花蓮好市集 10 週年慶」，這一場市集連結了花蓮在地的希柏市集、伍佰戶同樂會、她市集與家市集，也藉由這樣不同領域的連結，富糧逐漸走出一條不同以往的路。



圖3 穀稻秋聲第六年，來自四方的各路志工。（富里983 FB）



圖4 穀稻秋聲音樂會中的富里國中同學會（王翠菱攝）



圖5 「身土不二」連結了花蓮有機/友善耕種的農民（寫寫字採編學堂提供）

四、挑戰與展望

政府自 1995 年開始辦理水稻有機栽培觀察及示範計畫，有機米的栽培面積自 1997 年 497 公頃（呂坤泉，2003），至 2020 年 12 月底有 3,289 公頃/541 戶，其中花蓮縣佔 1,291 公頃/113 戶（註 2）；然而，過去以白米為主食的台灣人，現在有更多的麵食、加工食品、外食等替代選擇，國人的飲食習慣隨之改變，國人每人每年白米消費量，從 1973 年為 134 公斤、至 2011 年下降為 54 公斤，而 2019 年國人每人每年白米消費量僅剩下 45.4 公斤（郭菁芳，2020）。2020 年上半年度因為受到新冠病毒疫情影響，國內外食人口減少，訂購米的散戶有所提升，但長期來看，國內稻米供過於求也讓稻米銷售面臨挑戰。陳吉村等（2012）從花蓮地區之一般農產品銷售管道調查結果顯示，有機白米及糙米市佔率約 3 成，表示有機稻米在傳統銷售市場所佔的比例仍較慣行栽培者低，應該還有成長空間。拓展市場、消費者的教育是未來仍待投入的工作，如何讓消費者知道選購有機米背後具備的生產、環境與健康價值，避免在選購米時僅用價格來做衡量；此外，提升社員稻米生產品質也是同步努力的方向。

備註

註1：資料來源：TESAS 地方創生資料庫，<https://reurl.cc/WE1yr7>，最後瀏覽日2021/02/04。

註2：國內有機及友善耕作種植面積概況，<https://reurl.cc/KxQqbe>，最後瀏覽日2021/02/05。

參考資料

王鴻濬、王翠菱、洪嘉瑜（2016）花東地區產業六級化合作事業發展。國土及公共治理季刊 4（2）：22-35.

呂坤泉（2003）有機米產銷班輔導個案之研究。臺中區農業改良場特刊 59-72.

陳吉仲（2013）臺灣稻米運銷體系分析。農業生技產業季刊（36）：8-14.

陳吉村、陳怡蓉（2012）花蓮地區有機稻米產銷價格調查及其抗氧化能力之分析與比較。花蓮區農業改良場研究彙報（30）：23-32.

謝桑煙（1997）不同農場經營規模水稻機械作業效率及成本之探討。臺南區農業改良場研究彙報（34）：44-50.

保證責任富糧稻米運銷合作社（2015）保證責任花蓮縣富糧稻米運銷合作社籌組計畫書。保證責任花蓮縣富糧稻米運銷合作社，花蓮。



保證責任花蓮縣富糧稻米運銷合作社

地址：花蓮縣富里鄉永豐村永豐 25-1 號

電話：03-8831789

網址：<https://zh-tw.facebook.com/manna983>

〈本文作者王翠菱係國立屏東科技大學農學院生物資源博士班、陳美惠係國立屏東科技大學森林系教授〉