

慶祝第 95 屆國際合作社節大會 主席麥理事長勝剛致詞

中華民國各界慶祝
第 95 屆國際合作社節
時間：民國 106 年 7 月 7 日
地點：台北市國軍英雄館

各位長官、各位貴賓、各位合作界先進、
各位女士及先生，大家好！

今年的七月一日是國際合作社聯盟（ICA）慶祝第 95 屆、聯合國（UN）慶祝第 22 屆國際合作社節的日子。在這一個特別的日子裡，全球有一百多個國家共十億人的合作社組織成員，以各種不同的活動形式來歡慶這個屬於合作社社員的重要日子，為了方便有更多人來共同參與，所以我們將慶祝活動延後至今天舉行，但心情是一樣的歡愉。感謝各位合作界人士都能撥冗前來參與盛會，表示大家非常重視這個節日，勝剛以中華民國合作事業協會理事長身分主持此一盛會，感到無比的光榮與喜悅，在此也要特別感謝各位，為了台灣合作社事業的永續發展而付出辛勞與貢獻，也因此台灣的合作社事業才會有今日的成就。

合作社組織在世界已經有一百多年



▲本會理事長麥勝剛先生

的歷史，為解決全世界因資本主義而產生的經濟問題，所以形成各種不同類型的合作社組織，雖然組織規模有大有小，社員人數有多有少，但其所產生的成就及力量是大家有目共睹的，不僅為弱勢者或一般的中產階級提供另一種經濟型態及生活方式，也為全世界創造更多社會價值。合作社組織能夠在歷史上歷久彌新，與社員

及其所參與的活動有關，大家透過民主程序及行動展現團結力量，彼此間相互尊重與包容，如：一人一票的民主管理、社間合作及社區關懷等，在在都是基於社員的共同合作及分享，不僅解決社員經濟問題，也從而建立社會關係及網絡，使得人成為合作社組織中最重要資本，並展現永續的動力。

今年合作社推展暨促進委員會（The Committee for the Promotion and Advancement of Cooperatives, COPAC）為全世界合作社慶祝 2017 聯合國國際合作社節所選定之宣言主題為「包容」（Inclusion）。讓我們先從「包容」的廣義概念來看，其原意是指在社會體系中對不同人士之價值觀及文化產生容忍和尊重的態度，而這樣的態度說起來很簡單，其實並不容易形成，因為包容不是指誰比誰好，要讓成就較好的一方來容忍較差的一方，而是彼此間的融合。再者，包容更不僅是外表看起來圓融而已，而是一種內在的圓滿，在不斷地動態回應中，讓雙方相互溝通及理解，消弭歧見。COPAC 今年以此為主題，將包容的概念放在合作社組織中，其實內涵包括了形式上及實質上之尊重，更有可接近或可利用的社會意義，主要是指合作事業不需要考量種族、性

別、宗教、政治、文化、社會背景或經濟條件，強調以人為本的特質，透過各種經濟活動的合作達到生活品質的改善，這也回應合作七大原則中自願與公開入社、社員民主管理、經濟參與及社區關懷等等，讓所有參與合作社組織的社員，以「人人為我，我為人人」的想法為中心，滿足大家的需求並營造更美好的社會。如：國外儲互社目前持續推廣普惠金融（financial inclusion）之作法，是讓偏遠地區的居民也能享受到金融的便利性及充分性，提供所有需要的社員方便可及的服務，就是很好的例證，而目前全世界已有 50 多個國家將「提高整體普惠金融」列為目標。

然而包容除了尊重之實質意涵外，COPAC 還提出「將人放在發展中心」的重要觀點，這也是 2017 年合作社節所要宣揚的重要理念。其實以人為中心的理念早在 1820~30 年代合作運動之先驅羅伯歐文（Robert Owen）就已提出這樣的看法，他重視人力資源管理，且提出獨到的見解。過去百年來合作社發展也一直秉持著以人為本的中心思想，其中包括重視社員的需要、激勵及培養社員，以人為中心的組織設計等等，與合作七大原則完全相互呼應。因為社員是合作社的重要資產，組

織尊重社員對組織之付出，因而社員回饋於組織所產生的影響力，可以讓組織產生更優質的發展，兩者相輔相成。

21世紀以後，人力資源管理的一個新取向是由重視「人力資本」轉向「社會資本」。2000年以後，歐盟各國政府開始倡議「社會資本投資」的觀念。「人力資本」又稱為「智力資本」，係指個人透過接受教育或經濟積累獲得之知識、技能與社會認知能力；而社會資本則是指個人之人際往來、工作接觸的關係網絡及相互信任等，社會資本尤其對創造組織之競爭優勢至關重要。從過去到現在，合作社能夠屹立不搖，都因為「人力資本」及「社會資本」在合作社組織中同樣的受到重視，也積極實踐人力及社會資本投資的開發，目標在於呈現出一種嶄新的調和經濟社會，不讓資本主義專美於前。相信到未來，合作事業以人為發展中心的理念一直都會持續，而因所有社員所共同建立的信任網絡，成為合作社組織的重要資產，不僅讓合作社組織成功及永續，也使我們跟其他企業組織產生不同的區隔。

國際合作社聯盟（ICA）全球大會將於2017年11月15-16日在馬來西亞吉隆坡舉行，會就前述的議題加以研討。我們今天更早一步對於「包容：將人放在

發展中心」議題進行說明，讓大家對這個主題有更多的思考。所以逢甲大學吳肇展主任為本次大會所演講的慶祝合作社節宣言，會提出很多很好的內容可以讓大家參考。

我們今年的國際合作社節，除了舉辦慶祝活動以外，依例亦將頒獎表揚合作社場實務及優良推廣人員，肯定他們過去以來對合作社業務的奉獻，許多受獎人員都在合作社服務超過20年以上，值得鼓勵。同時今日在場外及7月20-22日也同樣在台中黎明社區舉辦農特產品展示會，促銷全國農業合作社場的優質及安全的在地農特產品，因我們全體農業合作社均秉持著社會責任及正義良心生產各類農特生鮮及加工產品，過程中未曾發生食安問題，也顯示出社員在永續經營「合作社」這個重要的自有品牌，並透過地產地銷、減少食物里程的作法，實踐對環境友善及永續的主張，為支持合作社的理念及作法，歡迎社會各界人士攜家帶眷或介紹朋友參觀、品嚐及選購。

最後，萬分感謝各位女士及先生，在百忙中撥冗參加此次慶祝大會，敬祝各位身體健康、平安順心、幸福美滿。

〈本文作者係中華民國合作事業協會理事長〉