

試述合作社之意義

郭憲鈴

今天的文題是蔣介石定的，不是我定的；蔣介石當然也不是為我定的而是為「三民主義力行社」的十三人幹事團（即揚名東亞的十三太保）定的論文題目，結果大家如何寫法只有蔣介石知曉；事後蔣介石也未對十三太保之大作有任何公開評論，而在數十年的烽火歲月江海逃難中，這些大作遺留何處或化做烽火中的一縷輕煙也不得而知；總之經過國民黨的數十年數萬里逃難路程，這些合作經濟界的早期大作已不知流落何處？落腳何方？

這是發生在民國二十一年的故事，民國二十年九一八事變以後舉國群情激憤，一群國民黨內自認異常忠貞份子如鄧文儀（時任蔣委員長侍從秘書）、藤傑、賀衷寒、康澤、曾擴情、蕭贊育等人遂想成立「三民主義力行社」來為國家社會多做一些事，以學毛澤東的「為有犧牲多壯志、敢叫日月換青天」；他們把組社動機和章程向蔣委員長報告後，蔣介石很贊同他們的想法，但認為他們太年輕（他們都是黃埔軍校第一期、剛畢業不久），蔣介石告訴他們這個力行社還是他（就是蔣介石）親自來領導比較好；民國二十一年二月底（又是一個二二八）三民主義力行社在南京黃埔路勵志社舉行成立大會，蔣介石親自主持，會中行禮如儀也按照會議程序選出十三位工作幹部；蔣介石於會

議結束時交給他們兩道題目，一是「論俾斯麥的鐵血政策」、另一是「試述合作社之意義」，這是本文題目之由來，吾人不知蔣介石給這些黃埔一期的高徒出這題目之用意，也不知這些當年滿腔報國壯志的熱血青年如何論述「合作社之意義」，不過先讓咱來看看蔣介石出這題目之時空背景—民國二十一年初正是北伐結束中國形式上統一在青天白日滿地紅國旗下之後各地軍閥閻錫山、馮玉祥、李宗仁又和蔣介石幹了一場「中原大戰」（民國十九年五月到十一月）之後，那時中國合作經濟主義導師薛仙舟剛過世不久，不過中國在他的宣導教育之後合作經濟思想已開始在中國社會上萌芽，陳果夫利用他在國民黨中央組織部副部長與中央政治學校教育長（校長是蔣介石）之身份大力提倡合作教育與合作經濟主義，他還在這時候在中央政治學校成立「合作學院」要訓練所有黨員同志都要了解「合作經濟」；另外立法委員樓桐蓀教授（曾任立法院長孫科的秘書長、中華民國合作事業協會理事長）正在草擬「合作社法」（民國 23 年公佈實施）；另一方面受到蘇聯支持的中國共產黨毛澤東正在他的蘇維埃政府掌控地區實施「互助組」或「初級合作社」；這就是當年蔣介石出此題之時空環境背景，所以不管當時蔣介石對「合作經濟」了解多少、其最

起碼的常識概念甚至知識理念應該是有的，不過吾人以合作經濟專家（四十年前即獲此碩士學位而且論述甚豐）身份來看蔣介石的題目出得並不切題，蓋要論述「意義」應是指「合作主義」或「合作經濟主義」，要論「合作社之意義」實在很詞窮理虧，因合作社就是一種企業，它和公司企業是大同小異的，只是其管理決策與分配制度不同而已；不過這也不能怪蔣介石對企業概念一知半解，回想四十年前吾人要寫碩士論文中對「企業」之定義，找遍企管、會計、經濟、法律書籍竟無專家學者對「企業」乙詞之定義，那就更遑論八十五年前的學術領域對「企業」之理解程度，總之蔣介石能提出「合作社」乙詞已算是有認真閱讀孫文的三民主義及其他孫文學說，可算是孫文信徒之一員了；至少在他所主導修訂並於民國 36 年公佈實施的中華民國憲法中有 145 條第二款的「合作事業應受國家的獎勵與扶助」；可見蔣介石對合作事業也有其概念與理念的。

至於「合作社之意義」筆者已在本專欄中有很多拙文之論述，歸納其要點如下（以下以合作企業來論之，合作企業包括合作社、互助社、農漁會、水利會等）：一、合作企業是一種以人為結合體不以錢為結合體也不以營利為目的弱勢平民之經濟組織，其用意藉由服務這些平民弱勢者減掉中間剝削讓社員獲得較多的經濟利益。二、合作企業是一種出入社自由、管理民主、一人一票、公平交易之企業。三、合作社是一種可與社區發展相輔相成互利共生之企

業。四、合作社是自由經濟體系與計劃經濟體系相融合之企業，所以美國學者喻為二戰後的美國夢終極目標，也是經濟發展的第三條路（亦是中間路線），即以合作社之計畫經濟來平穩物價、防止通貨膨脹與物價高度波動而妨害社會不安。五、最近又有社會學家研究結論「合作社是最佳的社會企業」，蓋其對公民社會之實踐、對關懷社會弱勢之工作與配合社區發展之投入貢獻都可在合作企業之經營管理中一體完成。

所以合作社是一種中性之企業組織，它以人為結合體而非以錢為結合體，它顧全消費者權益與生產者利益及勞動者之福利和自主性，它可和資本家合作來一起照顧勞動者，不使勞動者被大幅剝削；蔣介石給他黃埔一期的得意門生後來聞名東亞的「十三太保」出這道作文題目也可能用心良苦，它可能要這些學生藉由撰寫論文去深入了解「合作社的意義」；可惜這麼好的制度在後來的孔宋家族掌控中華民國財政經濟金融大權後完全走樣，國民黨的財經金融政策完全脫離社會平民經濟之範疇而傾向資本主義經濟，這樣的發展也給提倡農工平民經濟的中國共產黨絕佳機會去擁抱中國人民大眾，最後結局是中國共產黨得民心而得天下，中國國民黨則失民心而失掉江山亡命天涯海角；蔣介石當年給他「十三太保」出的論文題目「合作社的意義」也就完全沒有意義了。

〈本文作者係大成報暨勁報總主筆〉