

私有到共有 「社區」是合作社的根

— 陳 怡 樺 —

今年一月底，我帶著許多好奇許多憧憬許多嚮往，再次來到合作運動起源地英國看看「合作社」的多種樣貌。東奔西跑至此近兩個月，聽到看到越多合作社的故事，越感到可能性越多，也有了一些小小的觀察心得。在英國，曾被認為 Old fashion 的合作經濟，如今成了開創挑戰資本主義的新機轉，甚至集結了「Community/社區」力量成功挑戰連鎖企業的事業體。

三月底截稿前，拜訪了二十個各類合作社，其外觀樣貌從雜貨舖、食品零售通路、輪渡、本地獨立媒體、清潔勞動、咖啡店、媒體設計、住宅到社區空間五花八門，但萬變不離其宗的是 one member one vote(一人一票)和 Dividend (結餘分配)，以及源自同根生的共同需求和「社區」。然而，「社區」是什麼？無論哪類的合作社發展都離不開「社區」，離了「社區」肯定像斷了根。

位在英格蘭西南角的 Bristol 是此行重要的一站，在這座幅員內約有一百

萬人口的城市，有滿滿的社區大小事持續發生，相當驚奇也驚喜，讓我對「社區」有了全新的認識。這座城市擁有許多社區型的事業體，從在地媒體、在地貨幣、在地輪渡、在地的共同採買網絡、食物零售通路到在地的二手腳踏車修繕買賣網絡。「社區」可以廣義也可以窄義，端看該合作社與「社區」建立如何的關係，但社區的力量可以無限大，在這座城市裡將曾是私有的經濟體推向共有。



▲ 輪渡

在亞方河 (Avon River) 上航來渡去兩回，兩岸盡是美麗風光。輪渡公司

年代的擁有者因投資失利，造成輪渡公司瀕臨破產，透過向社區集資轉型成合作社約有五年的光景。威爾曾是輪渡公司雇員，現是輪渡合作社的員工也是社員。為什麼輪渡合作社選擇的形式是「社區」，而非其他？碼頭區居民們的關係很密切，常一起修船駕船，也經常在同幾個 Pub 喝酒聚會，籌設輪渡合作社之初，一呼百應全數成為社員。威爾舉了今年的大事為例，目前有兩艘船齡過高，每年的修繕費也居高不下，必須要買新船替代，但購船的金額過於龐大，預計會再次啟動向社區募資，由於過去不好經驗，我們不會向銀行借款。

布里斯托周邊的小鎮 Clevedon，鎮上有由居民集資購回的電影院、居民自有的步行碼頭合作社還有一個社區居民共有的小湖，夏天可以游泳、划獨木舟和二手書店。過去經營者因退休而打算關閉鎮上的二手書店，小鎮居民認為，我們需要這間書店，在有興趣的居民號召下，集資轉型為合作社共同經營。轉型之初，所有社員便決定全數當志工，運作了五年，書店收入已可負擔房租等基本開銷，新成立的網路書店也獲利，甚至在去年底承租一座可容納一萬五千本書的新倉庫，解決了書店和小倉庫差點爆棚的燃眉之急，也讓網路購書業務

更順利進行。

曼徹斯特是此行的另一站，曼城旁的綠谷雜貨舖是以社區為基礎的消費合作社，上一任的經營者因周轉不靈而倒閉，由社區居民集資並轉型為合作社繼續營運至今五年，社員穩定成長，也進行了三年的結餘分配。儘管左右兩側連鎖超市夾殺的窘迫中，員工凱羅和安吉對此結果都很滿意。今年的營運方向將朝 Super Local 邁進！減少食物里程，開發更多農友與社區更靠近。隔著窄運河，和綠谷合作社相望的的手作麵包勞動合作社，是以追求更公平的勞動環境為宗旨而存在，25 個社員在透明的討論決策機制下共同勞動。值得一提的是，手作麵包勞動合作社第一筆啟動金四萬英鎊正是向社區籌募得來，整地裝潢讓手作麵包勞動合作社有了實體的據點。



▲ 綠谷雜貨舖

■ 合作社，解救失靈政府的解藥

社區的力量之所以強大，成因背景各異。此行也採訪了 Cooperative UK (暫譯為英國合作社聯合協會)，「Community Shares」(社區共有)是一個由政府出資，Cooperative UK 與 Locality 兩個組織聯合執行的項目。

2009 年開始，社區型合作社的發展越發蓬勃，社區集資的金額也屢创新高，其實背後的原因帶著一些無奈。Cooperative UK 方的社區項目負責人愛麗絲 (Alice Wharton) 說，當執政政府 (或簡單稱「國家」) 縮減了原本屬於公共服務或社會服務的預算，裁撤原本屬於偏遠弱勢的地區的公共服務資源，人民乃至所在社區不得不奮起面對自救自立。Community Shares 計畫中，一個由社區自組網路服務系統的計畫，正是因地處偏遠，電信系統訊號差，可氣的是電信公司也不積極處理，社區居民無法忍受而打算集資自建。

原屬於公部門的兒福服計畫 Investing in Children，自 1995 年即開始執行，孰料 2009 年英國政黨輪替，同時也換了市長後，兒福經費逐年遞減，甚至最後計畫終止。該計畫成員原本都是市議會 (City council) 的受僱者，2012 年起，所有工作人員主動爭取，

堅持不該終止兒福資源。

市議會跨部門歷時一年多的角力下，原本隸屬市議會的長期計畫獨立並轉型成立 Community Interest Company (暫以社區利益為優先的社會企業)，並以合作社模式經營。原計畫名稱也沿用為機構名稱，轉型至今三年，不屬公部門業務，但保持與公部門合作，也與社區學校合作，機構業務穩定成長，人事穩定，財務也穩定。

採訪途中，聽到了許多對抗大財團或試圖與資本主義制衡，激勵人心、溫暖人心的故事，也聽到了一些，因公部門的失靈甚至失能，縮減原該屬於弱勢群體享有的資源，被社區以自籌合作社模式營運的故事。無論如何，這些站穩在社區力量之間的合作社，緊守了合作七大原則中的第七項「關懷地區社會 (Concern for Community)」，從社區出發，為地區社會的持續發展而努力，不論是對抗資本或是作為替代政府，合作經濟肯定都是一帖受眾人肯定的良藥。

〈本文作者係文字工作者/主婦聯盟合作社社員〉