

基隆一信 百年風華

— 許文隆 —

前言

臺灣信用合作事業啟蒙自日治時期，至今已歷百年，今年適逢基隆第一信用合作社創社百年，基隆一信百年風華除了是台灣信用合作事業發展史的縮影外，更見證了百年來台灣庶民經濟的發展軌跡，茲以此文祝賀基隆一信創社百年社慶。

緣起

明治 33 年(西元 1900 年)日本政府公布「產業組合法」，台灣時為日本殖民地並未同時適用該法；明治 44 年(民國前 1 年)日人近江時五郎等有感於地方經濟發展所需並取法日本經驗，以謀平民資金之調劑與利用，於是發起信用組合，該年 12 月 7 日，假基隆公會堂(即今基隆市立文化中心)召開創立總會，出席社員 21 名，決議定名「基隆產業組合」並通過章程，當場推選理監事籌辦設立事宜，隔年 2 月 1 日正式定址富貴街(今義一路)開始營業，此係基隆市合作事業組織之濫觴，更為台灣信用合作事業之先驅，基隆一信百年大業從此奠基。

大正(西元 1913 年)2 年 2 月臺灣總督府公布「臺灣產業組合規則」，明訂臺灣的產業組合之相關規定是依據「產業組合法」制定，依組合目

的分為信用組合、販賣組合、購買組合、生產組合，係臺灣信用組合最初的法律依據。基隆產業組合乃依法簽請認可為信用組合，大正 3 年 1 月 14 日獲日治當局專隆市字第 4 號核准；旋於 1 月 25 日召開改組總會，議定組織為有限責任，並自同年 2 月 1 日起改稱「基隆信用組合」。於是業務增加，乃於大正 4 年 7 月 11 日遷址當時繁華哨船頭地區繼續營業。

然而該社究竟為日人創辦，臺人鮮能加入社員，業務經營均操於日人之手，形同日人集團；幾經本省先覺人士爭取奮鬥，至大正 9 年 3 月 1 日社務會議通過：「一、應與臺人共同經營，二、職員應各占半數，三、組合長、副組合長及專務理事各占一名，四、款項借貸及重要業務應經雙方同意下執行」，及此我同胞始償夙願得以參與經營，誠為日治時期合作事業發展之輝煌史頁。業務自此更為猛晉繁隆，昭和 3 年(西元 1928 年)社員突破一千名，存款亦達一千二百萬日圓，獲臺北州廳核定為優良產業組合，除頒授獎狀外，並贈金庫一顆表揚(現置基隆一信忠二路分社繼續使用)。此係草創之黃金時代，業務一帆風順。然好景不常，自民國 26 年日軍侵華，日治當局全面控制物資與經濟，社務亦為之停滯。

民國 34 年臺灣光復，時該社社員一千三百餘名，臺籍人士僅三百名左右，被誤認為日人產

業機構，一時間業務陷於停頓狀態；及至翌年 3 月 11 日召開改組總會依臺灣省行政長官公署公布「台灣省原有行政組織整理實施細則」制定通過章程改選理監事，3 月 13 日奉命合併原「基隆庶民信用組合」，隨即辦理清算日股，3 月 15 日第一屆理事主席顏世昌就任，定名「保證責任基隆市信用合作社」，以純粹臺人合作事業之新裝踏出戰後重建的第一步。民國 36 年奉令易名為「保證責任基隆市第一信用合作社」。自此社務始依我國組織體制步入經營正軌；更於民國 66 年營建總社八層大樓，是為現今營業部之現址，民國 94 年復依合作社法更名為「有限責任基隆第一信用合作社」。

百年淬鍊 薪盡火傳

基隆一信總社社屋二戰期間遭盟軍轟炸，僅餘四垣破壁，戰後第一任理事主席顏世昌先生就任後，於萬難中先修蓋部分辦事處屋頂，勉強繼續經營。民國 36 年林景盛理事主席繼任後，多方奔走始得於翌年以社有 690 坪空地租與臺灣銀行，得款一千萬元，分充經營資金及重修社屋經費，至此破爛社屋終告全面修復，業務方面亦綱舉目張、一新氣象、站穩戰後重新出發的第一步。

其後迭經台海戰事、石油危機、金融自由化、全球性金融海嘯等困難挑戰，在陳允、蔡炳煌、林景盛、黃澤青等歷任理事主席擘劃經營與百年來每一世代所有員工的努力下，筆路藍縷、孜孜矻矻，越數十年而有今日之規模。茲臚列如后：

社員：基隆一信創社時社員 21 名，至民國 34 年底總社員數 1,381 名，民國 35 年底合併前

基隆庶民信用組合改組並清算日股後社員數為 1,318 名。歷經多年擴充至民國 99 年底計有 24,757 名社員。

股金：創社同年(西元 1912 年)年末認繳股金總額 56,260 日元(已繳股金總額 23,958 日元)，民國 35 年 3 月 15 日改組時，認繳股金總額 545,620 舊台幣(已繳股金總額 300,813 舊台幣)，唯臺籍人士股份僅佔 13%，致清算日股後，實際認繳股金 70,756 舊台幣(已繳股金總額 61,924 舊台幣)，至民國 38 年幣制改革，照四萬對一折算結果，股金僅為新台幣 28 元。後經一再努力推廣辦理增股運動，招募新社員入社，至民國 99 年底計新台幣 740,388,800 元。

公積金：基隆一信為厚植經營體質，歷年來十分重視公積金之提撥，雖民國 38 年幣制改革時，僅為新台幣 9.43 元，民國 49 年底已積立公積金 105 萬餘元，約為當時股金總額 6.2 倍；經多年擴充，截至民國 99 年底，累計公積金達 27 億 6 千餘萬元，為基隆一信百年基業之堅實基礎與成果。

存款：民國 38 年底，基隆一信存款計新台幣 45,419 元，屆民國 99 年底，活期性存款餘額 10,308,306 仟元，定期性存款餘額 16,673,857 仟元，總餘額計新台幣 26,982,162,827 元，百年來已獲得廣大社員與民眾的信任。

放款：民國 38 年底，基隆一信放款餘額計新台幣 33,113 元，迄民國 99 年底，放款總餘額計新台幣 16,440,201,505 元，對於調濟市民經濟、促進地方繁榮功不可沒。

服務據點：基隆一信自創社總社營業所伊始，隨著業務的拓展，於民國 35 年增設愛三路

分社、49年忠二路分社開幕、民國50年社成立儲蓄部(現仁一路分社)，經多年不斷依法增設分社，截至民國88年5月仁二路分社開幕止，計營業據點12處，廣佈基隆市各行政區，提供市民最便利的服務。

與時俱進 精益求精

基隆一信創社百年，面對經營環境的變遷，必須不斷因應挑戰與自我超越，才能在時代的巨輪下，歷久彌新、與時俱進。

在服務項目方面，雖然法令針對信用合作社有諸多限制，但已從原本單純的存款、放款、匯款等業務，擴及保管箱、外幣現金買賣、多元化代理業務等等，就近提供客戶便利、在地的金融服務。

在設備更新方面，除了房舍與一般點驗鈔等事務機器外，近百年來作重要的設備發展就是資訊科技的突飛猛進。為提升服務品質，基隆一信於民國76年起逐步導入日立(HITACHI)金融主機及金融端末系統，提供自動化機器服務，並隨業務發展多次更新設備。民國89年雖然當時HITACHI主機系統已足以負擔所有業務的運作，為提昇服務品質基隆一信與NEC公司簽訂的主機更新案，92年3月正式導入整合了日本金融業先進櫃台影像處理技術與設備的NEC系統，陸續提供無人銀行、網路ATM等自動化服務，並導入NEC印鑑自動比對系統，實施全櫃員制，大幅提升營業櫃台服務的品質與速度；100年6月，進一步將主機更新為更先進的NEC i-PX9000/S352T中心主機，奠定了基隆一信新世紀發展最堅強的後盾。

在人才培育方面，基於合作教育對於合作事業的重要，為協助失學青年繼續進修、培育商業職業人才，基隆一信合作社於民國43年起創設「基隆一信附設商業短期補習班」除酌收課本教材費外，其他一切費用悉由基隆一信負擔，結業成績優良者並輔導就業。自45年至54年間共計辦理十期，382人結業。

民國88年10月，為宣揚合作精神並增進員工專業知能，基隆一信成立員工訓練中心，廣邀專家學者授課、講演，99年底現職員工擁有792張專業證照，平均每人4.2張，除提供客戶更專業的服務外，更培育了眾多推廣合作理念的尖兵。

互助合作 熱心公益



合作事業是以人為結合的組織，秉持「我為人人、人人為我」的精神，基隆一信向來對於社會公益不遺餘力，除了早年辦理冬令救濟、重陽敬老、捐建陸橋、地下道外，為更積極辦理公益事項乃於民國81年6月正式捐助成立「財團法人基隆一信文教基金會」專責公益事業之推行，多年來持續舉辦「基隆一信盃籃球賽」、青少年圍棋營，並不定期辦理心靈講座、音樂會……等

文教體育活動，廣受市民讚許。



此外，在急難救助方面從八七水災到賀伯風災、九二一、莫拉克以及最近的日本震災，都見得到基隆一信的身影，出錢出力不落人後，屢獲政府頒獎表揚。

跨越世紀 再創新猷

信用合作社注重自助互助的合作精神，屬人合組織(有別於公司組織是資本的結合)，最強調人人平等與決策民主，更肩負滿足平民百姓金融服務需求的責任，其經營與地方經濟成長是同步發展的，百年來貢獻卓著不容抹煞。然而自從利率自由化、開放新銀行、金融改革等政策實施以來，金融環境急遽變遷，信用合作社面臨大型金控銀行挾資本優勢競爭，業務種類、營業區域在法令上又有層層限制，經營上面臨嚴峻的考驗，對基隆一信而言這正是創社百年來最重大的挑戰。

回顧基隆一信百年發展，幾經戰火、迭遇艱難，賴前賢胼手胝足、堅毅奮鬥創業、守成而有今日之經營成果。民國 99 年底，基隆一信逾放比率 0.107%、資本適足率 14.40%、備抵呆帳覆蓋率 4609.64%，亮眼的成績遠高於主管機關要求標準，更超越眾多國內大型金控銀行，成績亮眼。

站在百年社慶的里程碑上，該社仍將堅持合作事業的信念，深耕地方、服務民眾、造福桑梓、回饋社會。展望未來，在堅實的基礎下，基隆一信定能創新精進、再創新猷，邁向另一個輝煌的百年社慶。

〈本文作者係基隆第一信用合作社業務部課長〉

