

慶祝第90屆國際合作節大會 大會主席許理事長文富致詞



各位長官、各位貴賓、各位合作界先進、各位女士、先生，大家好！

每年七月的第一個禮拜六，是國際合作節，而今年是國際合作聯盟（ICA）慶祝第90屆、聯合國（UN）慶祝第18屆的國際合作節，在這一天，全球一百多個國家將近十億人的合作組織成員，以各種活動方式，歡慶這屬於合作社人的特別節日，我們把慶祝活動提早一天在今日舉行。今天全國合作界人士聚集在此舉行慶祝大會，文富能以中華民國合作事業協會理事

中華民國各界慶祝
第90屆國際合作節
時間：民國101年7月6日
地點：台北市國軍英雄館

長身分，首次參與此盛會，倍感光榮與喜悅；在此，特別謝謝大家多年來為台灣合作事業的永續發展付出之辛勞與貢獻。

聯合國一向重視各國的合作社運動，其曾於2010年12月3日即正式宣布2012年為國際合作社年（International Year of Cooperatives），並以「促進合作企業，建設更美好的世界」（Co-operative Enterprises Build a Better World）為標語，推動相關活動，國際合作聯盟立即響應，並呼籲全球合作界人士全力支持此項運動，所強調的是要讓社會大眾普遍瞭解合作組織所受全球社會經濟面的衝擊，特別是對其個人價值觀與「合作原則」一致的年輕人群有此寄望。ICA認為有了更高一層的社會認知之後，即可形成力量促成成立各行各業的新合作社，並訴求政府制定更適合合作社發展及成長環境的法律規章。ICA首席理事哥德爾先生（Chares Gould）說，這是個好機會，可能一輩子都

不會再出現，要好好相挺，讓合作社招牌能重新發揚光大。我們與全球合作界都是一家人，也應積極響應此項運動。其實，我們要體認，在科技進步日新月異，及經濟國際化與自由化的進展，加上 e 化社會的延伸，已大大改變了企業產銷方式及生活型態，繼而驅使企業朝向大型化及資本密集化方向發展，步步威脅到以「人本為主」的合作企業的生存與發展。

我國的合作事業，迄民國 100 年底止，全國共有各種合作社場 4,800 餘單位，其數目比十年前相差不多，但整個合作社之結構組成，在近十年來起了甚大變化；其中農業及勞動合作社數（含工業勞動與農業勞動社）迅速增加，前者成長 4 倍餘，後者成長 3.5 倍；但是消費合作社與信用合作社數則大幅降低，各減少三分之一以上，其中信用合作社，迄 100 年底止只剩 25 家。主要是受社會環境變遷及政府政策影響使然，凡是資本密集型企業，例如工業生產、金融、住宅、建築事業等，因市場競爭激烈，在規模經濟利益原則下，這方面之合作企業都居於劣勢；又如學校及機關消費合作社等之經營規模都很小，也難與外界的便利商店與量販店等競爭。這一點就可以說明何以近十年來我國農業合作社及勞動合作社迅速增加的原因，他方面也可以證明以「人之結合」為主之合作組織，如農業合作和勞動合作事業較少受到社會經濟變遷和資本密集化影響的事實。再說，我們也認為經濟國際化與自由化是全球未來的發展趨勢，全世界的合作

組織，都會共同面臨資本密集企業的衝擊與壓力。但是我們深信，合作企業的特質「自我獲益」、「自己擁有」以及「自己管理」的核心價值是永垂不朽的。只是為因應近年來的社會經濟變遷，及可預期未來的經濟情境，我們必須適當調整合作社的發展策略，那就是合作企業在「人本為主」之基礎下朝向「微創精緻」或「小而美」的經營路線發展，不斷改善產品品質與服務，凝聚社員的向心力，提升競爭力，此在金融業合作尤其重要，今後希望能與資本密集型的企業做市場區隔，各自努力，以達共存共榮的和諧社會願景，希望大家有此共識與信念，共同努力邁進。今年是國際合作社年，在此我們懇切地向政府呼籲，配合此國際合作社年活動，政府也要有所作為，進行檢討合作社的相關法律規章，修改不合時宜之法規條文，鬆綁對合作事業業務限制的相關項目，營造有助於發展合作企業的環境，並輔導其永續發展。

今年的國際合作節，我們除了舉辦慶祝活動外，依例亦將頒獎表揚合作社場實務人員，肯定他們一年來對合作社業務的奉獻，同時也舉辦農特產品展示會，展示全國農業合作社場的優質農特產品，歡迎社會各界人士前往參觀品嚐。

最後，萬分感謝各位女士與先生在百忙之中撥冗參加，敬祝各位身體健康、萬事如意、家庭美滿幸福。謝謝！

<作者為中華民國合作事業協會理事長許文富>