

第 99 屆國際合作社節致詞文

麥 勝 剛

今年的 7 月 3 日是國際合作社聯盟 (ICA) 慶祝第 99 屆、聯合國 (UN) 慶祝第 27 屆國際合作社節的日子，此一節日最重要之目地在於促進民眾對合作社的認知，並推動合作社運動中關於國際連鎖、經濟效率、平等及世界和平的理念。在每年這一個特別的日子裡，全球合作社都以各種不同的活動形式來慶祝這個屬於合作社及社員的重要日子。然而，從去年到今年，新型冠狀肺炎威脅不僅沒有降低，反而變得更嚴重，使得大家的生活秩序遭受改變。而台灣在今年 5 月開始又爆發較為嚴重的社區感染，中央政府也因疫情升溫，從 5 月底開始禁止各機構及單位召開大型室內聚會活動，所以我們的慶祝大會今年仍然沒有辦法舉行，希望得到大家的諒解，同時也希望疫情能趕快緩解，讓所有人民回到正常的生活型態。

在每年一度的合作重要節日裡，我們可以回顧一下合作經濟制度的發展歷程。國際合作社聯盟 (ICA) 自 1895 年創立以



▲本會理事長麥勝剛先生

來，「合作價值及原則」就成為所有合作社成員的共同信念，而全球的合作運動在過去的 200 年來也不斷接受挑戰，許多合作社進行不同廣度及深度的變化，不僅跨足更多行業類別，也滿足更多元的服務需求，其間雖以各種形式呈現其過渡期的面貌，但最終還是因社員認同合作價值，才能攜手解決各項阻礙因素，而達到共享、

共存及共榮的目標。目前全世界有將近 12 億的合作社社員，不論是來自農業與糧食、保險、批發與零售、金融、醫療保健、住宅、就業、教育、公共事業及合作社所參與營運的其他各種領域之中，彼此都努力團結合作與付出。合作經濟制度是對抗資本主義的緩解途徑，過去合作社經歷各種危機，都靠著社員的共同努力，遵循合作的理念與原則，增強並提升合作社及社員之賦能，所以能在世界經濟體系中屹立不搖，為全世界的經濟創造很多奇蹟。

今年（2021）慶祝國際合作社節所選定之主題宣言為「共同重建美好（rebuild better together）」，最主要原因也是這二年來新冠肺炎疫情重創全球經濟，對各國的社會環境與經濟安全造成衝擊，此為當初所始料未及的狀況。合作社曾挺過之前多次金融危機，但這次卻因疫情發展仍未看到盡頭，所以無法預估最後可能會對合作社產生多大之影響？但這二年來並沒有任何社員是處於獨自面對新冠肺炎疫情的危機，而是由合作社及社員以其專業力量彼此串聯，為自己與合作社，甚至為在地社區與社會創造更多共享與共榮的價值。而合作社組織究竟要如何渡過此一艱困時期，最佳解答即是合作社必須要利

用連鎖和適應力去對應新冠肺炎疫情危機，為社區提供以人為本和環境公正的復甦，加強採取合宜之因應行動來對抗疫情對全球所造成的傷害，以共同重建美好社會。目前新冠肺炎的傳播感染案例截至 6 月 7 日的統計共達 1.7 億人，雖然康復人數有 1.5 億人，但死亡的案例也有 374 萬人，遠遠超過全球過去的任何一次戰爭及疫病所造成的死亡人數；至於被嚴重影響的前五大國家分別為美國、印度、巴西、法國及土耳其，其中美國的總死亡人數高達 54 萬人，全球每天都還是有超過 4,000 人因感染新冠肺炎而死亡，令各國政府及民眾都仍處於緊張及防禦狀態。

從相關資料中發現世界各國及各類別之合作社雖然在這麼嚴峻的情形下依然根據自己的能量在對應新冠肺炎疫情上出錢出力，不論是配合政府政策或自行為協助社員而提出許多防疫產品及服務措施，均受到社員及大眾之認同及肯定。以下臚列世界重要區域之各類型合作社防疫措施或服務，並簡要敘明之。

一、歐洲地區

德國保險合作公司、雷發巽合作銀行與大眾銀行共同為中小企業疫情間發放之優惠券進行擔保，減輕中小企業負擔並免

於破產的危機；法國合作銀行為醫院和醫療中心開設 1 億歐元的信貸額度，而農業合作社快速生產數噸乾洗手液之防疫用產品，提供給當地警察局、藥房及醫療中心等機構使用；西班牙醫療合作社(Espriu Foundation)，加強旗下醫院之服務能力，提供超過 100,000 次以上的新冠肺炎測試篩檢，另有紡織合作社調整其生產線產品，改為生產口罩和手套等防疫產品；義大利住房合作社提供空房作為醫療機構員工住宿，使其在家人與工作場所間保持適當隔離，降低感染風險；英國零售合作社集團拓展機器人 24 小時送貨服務，對無法出門及弱勢者提供另一種購買管道，且為向醫護工作人員致敬，免除其送貨運費；保加利亞大型食品合作社建立移動商店，向沒有雜貨店的村莊和遭遇食品供應問題的雜貨店提供新鮮和合理價格的食品，以解決居民糧食供應問題。

在歐洲地區有許多接受調查的合作社都制定臨時失業計劃以確保勞工之工作權，部分合作社確保員工短期工作機會，此顯示各合作社間在疫情期間都有良好之危機對應計畫。

二、美洲地區

美國的紐約網絡勞工合作社 (The New

York Network for Worker Cooperatives, NYNWC) 推動緊急救助基金計畫，募款 15 萬美元提供給無法獲得美國政府紓困方案之勞工合作社，主要作為移工之救濟金。加拿大應急救濟金 (The Canada Emergency Response Benefit, CERB) 提供給住宅合作社成員支付房屋租金和生活基本收入，尤其是為被新冠肺炎影響的工作人員提供經濟支持；此外，合作社社區基金提供 100 百萬加幣協助中小型合作社的員工及社區，主要用於創新發展，中小型合作社透過各單位組織的合作展現出良好應對方案。

南美洲哥倫比亞 COOMEVA 合作社專注於提供救濟和援助，以減輕員工、社員和整個社區在疫病流行時所受到的影響，旗下之醫療保健部門共進行約 33 萬次的新冠肺炎測試，提供超過 100 萬次電話諮詢，完成 66,807 名新冠肺炎患者之陽性診斷，244,000 次之事後關懷及為 6 千多名患者提供治療 (含 ICU 重症)，而其金融業務則為救濟工作，並為社員在緊急情況時提供新的融資選擇，對整體防疫監測及各項處理工作盡心盡力。

三、亞洲地區

新加坡之信用合作社為協助社員的需

求，提出可延遲繳交利息或免繳滯納金之方案，而儲蓄互助社則提供社員在生活方面的緊急救助；日本保健福利合作聯盟（Hew Coop Japan）成立防疫措施總部，附屬之診所和醫院為窮人提供免費醫療服務，旗下 17 個合作社及 81 家診所和醫院開設發燒門診部，收治患者；南韓 iCoop 消費合作社提供成員口罩，在嚴重地區分發便當盒及衛生用品，並同時發起災難響應委員會籌集資金支持受危機影響的弱勢群體及旅行業者；而近來，印度是疫情後期突然變得更加嚴重的國家，其中印度農民合作社在 21 州附近村莊的 1,400 個據點對居民發送肥皂、口罩、手消毒劑、維生素 C 片劑及食品包等，對最弱勢社區提供幫助，而其最重要的預防措施則是確保農民即使受到封鎖仍能繼續為國家提供糧食。

從以上的情況來看，亞洲地區去年雖然疫情不如歐美來得嚴重，但今年新冠肺炎在東亞地區的疫情逐漸升溫，對整個亞洲造成嚴重影響，斷斷不可輕忽，尤其是印度、菲律賓及印尼等國，目前狀況仍未趨緩。位於亞洲的台灣在新冠肺炎肆虐全球的同時，相對而言雖然幸運，但至目前為止台灣也爆發了社區感染，在中央及各地方政府的努力控制下，感染情形一直處於

膠著狀態，未能大幅度好轉。去年之經濟成長率雖然沒有因為疫情影響而下滑，反而有逆勢成長的情況，由行政院主計總處於 4 月 30 日發布第 1 季經濟成長率概估值高達 8.16% 可以得知，而且此數值 10 年半以來所創造之單季新高，非常值得慶幸，但第二季在疫情嚴重的情況下能否如此樂觀，就要再視後續是否有疫苗可以解緩疫情，舉國上下都有擔憂的心情。

從去（2020）年底合作社事業統計數值來看疫情下台灣合作社之發展，目前總數共計有 3,961 社，社員人數共計有 259 萬 5,673 人，股金總額超過 445 億，雖然人數減少，但股金總額較 2019 年底還增加 3 億元，以上的數字均是靠所有社員多年努力展現出來的成果。至於國際發展現況，可從統計數值發現全球合作事業在疫情發生之前一直以來都處於蓬勃發展的狀態，包括全世界合作社社員創造出 2 億 8 千萬個就業機會，前三百大之合作社及相互社（The Global Top 300）之營運總額超過 2 兆美元，足可媲美世界先進經濟體，均為國際間合作社具體的經濟成就表現。以上全球合作社所呈現的社會經濟成就，均是所有社員一步一腳印累積的重要成果。

依照往例，我們本應訂於國際合作社節

的當周周五辦理慶祝活動大會，由於以往參與慶祝大會的人數都超過 400 人以上，但因應疫情的關係，台灣防疫指揮中心擔心室內大量人員密集聚會可能會有社區感染之疑慮，所以禁止相關活動，故今年度仍無法舉辦慶祝大會。慶祝合作社節之籌備委員會以視訊會議整合各方意見後，決定再次取消今年度之國際合作社節慶祝大會。但依照合作社的慣例還是有其他較為小型之各項慶祝活動，如：合作事業發展研討會、合作社節繪畫及微電影比賽、各項技能競賽、優質安全農特產品之展售活動、表彰合作社場實務及優良推廣人員等，大部分也因安全考量都無法如期舉行，希望大家都能諒解在非常時期為了大家安全，我們只好停辦相關活動的考量，大家就以各自的靜態方式在心中祝禱。

最後希望全球及台灣的疫情能逐漸趨緩，並能再次復甦回到正常運作之軌道上，大家為了要努力維持安全防護，所以很難有正常的社交生活與經濟活動。此次因為疫情關係，讓大家更應該思考當合作社組織面對各種社會風險時應該要如何因應及調整的議題，利用各種對話及討論的可能性，改善合作社的體質，以有利於合作社未來之發展，受到更多民眾之認

同。看到國際合作社在疫情擴散的期間所進行的努力，不論是配合當地政府或社區需求，提供給人民更好的服務及產品，也展現出合作原則中「社區關懷」的力量，謀求在地化經濟利益，很多地方是值得台灣合作社學習的作法。從以上各國合作社所提出的措施中，我們可以思考台灣的合作社在各種環境及社會風險來臨時能展現何種作為，根據合作事業七大原則之第七項「社區關懷」發揮合作社以人為本，以社區福祉為考量的集體行動，以回應今年國際合作社宣言「重建共同美好社會」的呼籲。



▲世界各地衛生醫療合作社持續對抗 Covid-19 疫情

〈本文作者麥勝剛係中華民國合作事業協會理事長〉