

# 熱心發展合作事業的 臺南市第一漁權會漁業生產合作社

—鄭郁璇—

民國 78 年，臺南市北門地區漁民為了爭取一塊乾淨的生存空間，歷經多年的抗爭，雖然帶給漁民些許的利益，但卻無法落實到每一位漁民的身上；因此，如何站在生產者的立場解決產銷問題，即成為漁民們努力的目標。

基於理念的認同，一群漁權會的會員，有了籌組合作社的構想，擬以組織的經濟力量，替廣大的漁民謀取更大的福利，為每位漁民創造最直接的利益。終於在民國 80 年 8 月正式成立「臺南市第一漁權會漁業生產合作社」，如今已歷經二十餘年。

回顧前 10 年的苦心經營，可謂筆路藍縷，曾經一度面臨走上解散的地步。記得合作社成立後，業務始終難以開展，逼著理事主席及部分重要幹部（理監事）不得不懷著挫折、無力感的心情前往臺南市政府社會局商討解散的辦法。

當時，承辦人員除了耐心安撫來訪的幹部外，並對合作社未來的發展作了詳細的分析。分析結果顯示，合作社頗具發展

潛力，並未達到解散的地步，仍有很好的發展空間。

在主管機關鼓勵下，剛好農委會頒布各機關應優先採購在地農產品食材公文，合作社幹部乃鼓起勇氣，不畏艱難，到組織區內的監獄、看守所推銷合作社生產的優質虱目魚（學名 *Chanos chanos*）丸。所幸，獲得台南監獄典獄長認同，鼎力相助，合作社得以暫時脫困（採購 1 年），紓緩業績的壓力，不致走上解散之途。

邁入第二個 10 年，初期，合作社雖然仍舊無法轉虧為盈，但總算度過陣痛期，有了繼續經營的能力。如今，合作社已走出陰霾，連續三年轉虧為盈，99 年盈餘 14 萬餘元，100 年盈餘達 140 餘萬元，101 年盈餘 102 萬元。初步的成果，對農業合作社來說，算是得來不易，宛如創造了經濟奇蹟般的欣慰。近 5 年，經臺南市政府考核列為優等單位，獲得內政部頒獎。回首走過的足跡，前塵往事，真是刻骨銘心。

虱目魚是臺南地區的特產，為了增加虱目魚的附加價值，「臺南市第一漁權會漁

業生產合作社」投入不少心力，積極研發、製造多樣化的虱目魚加工系列產品，頗具成效。其中虱目魚酥、虱目魚丸，係以新鮮的真材實料製作，產品不經過漂白、不添加硼砂、防腐劑及色素，因而通過國際食品衛生管理 HACCP 及 ISO22000 認證。由於產品美味可口，又合乎飲食安全的標準，獲得廣大消費者信賴，作為日常食用、佳節送禮的美食佳餚。

為了實現生產者、製造者、消費者共創三贏的局面，合作社採取保證價格的措施，與社員訂定養殖契約。配合這一措施，合作社秉持一項理念，即：生產一顆有身分證的虱目魚丸，因而盡量輔導社員建立生產履歷。工作雖然辛苦，但值得為消費者付出。

現階段，合作社的業務正在穩定成長中，創造利益、回饋社員、造福鄉里，始終是合作社的經營目標。未來，合作社需要再進一步地研發新產品，安定社員及職工的生活，以感恩的心關懷社區，如此才能屢創佳績，獲得社區漁民的肯定。

隨著時代的進步，若要提升合作社的競爭力，全體社員及職工仍需兢兢業業，不容鬆懈。眼前重要的工作，除了繼續努力開發新產品外，還要加強合作社整體的行銷能力，透過網路、電視購物等行銷通路，再創合作社一片新的天地。



▲會員代表大會開會情形



▲會員代表大會開會情形



▲理事會

〈本文作者服務於台南市政府社會局〉